

Электронный научно-практический журнал

# Наука и практика регионов

**№ 3 (36) - 2024**

ЧОУ ВО «Курский институт менеджмента, экономики и бизнеса»  
[www.meb-journal.ru](http://www.meb-journal.ru)

E-mail: [meb-journal@ya.ru](mailto:meb-journal@ya.ru)

тел. 8 (4712) 70-82-56

## *Электронный научно-практический журнал* *«Наука и практика регионов»*

Основной задачей электронного научного журнала «Наука и практика регионов» является оперативное и достоверное распространение информации о научных исследованиях, проводимых учеными и специалистами на территории России, стран СНГ и дальнего зарубежья.

Ежеквартальный теоретический и научно-практический журнал	Редакционный совет журнала	Редакционная коллегия журнала
<b>Учредитель:</b> ЧОУ ВО «Курский институт менеджмента, экономики и бизнеса», Курская региональная общественная организация «Знание»	<b>Председатель совета</b> <b>Лахова Е. Ф.</b> – к. полит. н., доцент <b>Багдасарян В. Э.</b> – д. и. н., профессор <b>Московцев В. В.</b> – д. э. н., профессор <b>Новиков В. Г.</b> – д. э. н., д. с. н., профессор <b>Слатинов В. Б.</b> – д. п. н., доцент <b>Толстых Т. О.</b> – д. э. н., профессор <b>Цыбовский В. Л.</b> – к. п. н., доцент <b>Молоткова Н. В.</b> – д. п. н., профессор <b>Жиляков Д. И.</b> – д. э. н., доцент	Веревкина Ю. И. – к. и. н., доцент Гусева И. В. – к. п. н., профессор Еськова Н. А. – к. г. н., доцент Ефремова Л. И. – к. п. н., доцент Кликунов Н. Д. – к. э. н., доцент Муха И. В. – к. с. н., доцент Федоров А. В. – к. ф.-м. н., доцент Федорова Е. И. – к. э. н., доцент Филонович А. В. – д. т. н., профессор
<b>Главный редактор</b> Окороков В. М. <b>Заместитель главного редактора</b> Зюкин Д. В.		
Дата выхода журнала 30. 09. 2024г.		
Адрес редакции и издательства: 305000, г. Курск, ул. Радищева, 35, к. 108 Тел. 8 (4712) 70-82-56 E-mail: meb-journal@ya.ru Сайт: www.meb-journal.ru		

## Содержание

### ЭКОНОМИЧЕСКИЕ НАУКИ

ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ АСПЕКТЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ-СУБЪЕКТА ВЭД <b>Николаева О. Н., Кандюшин С. А.</b>	4
ФОРМИРОВАНИЕ И ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ФИНАНСОВЫХ РЕСУРСОВ ПРЕДПРИЯТИЯ <b>Пахомова Н. А., Баранов А. С., Корноухова Л. С.</b>	10
ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНОВ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ ШАЛИНСКОГО ГОРОДСКОГО ОКРУГА ПО СОЦИАЛЬНОЙ ПОДДЕРЖКЕ НАСЕЛЕНИЯ <b>Мельникова О. С.</b>	24
ТРАНСПОРТНАЯ ИНФРАСТРУКТУРА МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ: АНАЛИЗ СОСТОЯНИЯ, ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО РАЗВИТИЮ, СОЦИАЛЬНЫЙ АСПЕКТ (ОПЫТ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ «ГОРОД КАЛУГА») <b>Николаев В. В., Еськова Н. А.</b>	30
ПОСЛЕДСТВИЯ УСИЛЕНИЯ НАЦИОНАЛЬНОГО РЕЖИМА В ГОСЗАКУПКАХ ДЛЯ ЛАБОРАТОРИЙ КОНТРОЛЯ КАЧЕСТВА ЛЕКАРСТВЕННЫХ СРЕДСТВ <b>Кирсанова Е. Б., Рашидов О. И.</b>	35
ОПТИМИЗАЦИЯ СИСТЕМ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ СУБЪЕКТОВ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ ДЛЯ СТИМУЛИРОВАНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ АКТИВНОСТИ <b>Мишина Ю. А., Пинчук П. А.</b>	40

### СОЦИАЛЬНЫЕ НАУКИ

СТРАНЫ «ДАЛЬНЕЙ ДУГИ» В БЕЛОРУССКОЙ ВНЕШНЕПОЛИТИЧЕСКОЙ СТРАТЕГИИ <b>Веревкина Ю. И.</b>	49
БИБЛИОМЕТРИЧЕСКОЕ ИССЛЕДОВАНИЕ ЧАСТОТ УПОМИНАНИЙ КУРСКА В КЛАССИЧЕСКИХ РАБОТАХ ПО ИСТОРИИ РОССИИ <b>Кликунов Н. Д., Окорочков В. М., Окорочков А. В., Панищев А. Л.</b>	53
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОРГАНОВ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ ШАЛИНСКОГО ГОРОДСКОГО ОКРУГА ПО ОБЕСПЕЧЕНИЮ СОЦИАЛЬНОЙ ПОДДЕРЖКИ <b>Мельникова О. С.</b>	61

# ЭКОНОМИЧЕСКИЕ НАУКИ

## ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ АСПЕКТЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ-СУБЪЕКТА ВЭД

**Николаева О. Н.,**

канд. гос. упр., доцент, доцент кафедры менеджмента  
внешнеэкономической деятельности ФГБОУ ВО «ДОНАУИГС»,  
г. Донецк, Российская Федерация  
E-mail olga-nony@yandex.ru

**Кандюшин С. А.,**

обучающийся магистратуры направления подготовки 38.04.02  
Менеджмент (профиль «Организационно-правовое регулирование  
международного бизнеса») ФГБОУ ВО «ДОНАУИГС», г. Донецк,  
Российская Федерация  
E-mail chupikser@mail.ru

**Аннотация.** В статье рассмотрены особенности организационного обеспечения экономической безопасности предприятий-субъектов ВЭД. Изучены научные подходы и ключевые характеристики определений экономической безопасности предприятия. Сформулировано собственное видение определения экономической безопасности предприятия-субъекта внешнеэкономической деятельности. Рассмотрены факторы, влияющие на экономическую безопасность субъекта хозяйствования, и процедуры по ее обеспечению.

**Ключевые слова:** экономическая безопасность, внешнеэкономическая деятельность, предприятие-субъект ВЭД

## ORGANIZATIONAL ASPECTS OF ENSURING THE ECONOMIC SECURITY OF THE ENTERPRISE-THE SUBJECT OF FOREIGN ECONOMIC ACTIVITY

**Nikolaeva O. N., Kandyushin S. A.,**

**Annotation.** The article considers the features of organizational provision of economic security of enterprises-subjects of foreign economic activity. Scientific approaches and key characteristics of definitions of economic security of the enterprise are studied. The author formulates his own vision of determining the economic security of an enterprise- a subject of foreign economic activity. The factors affecting the economic security of a business entity and the procedures for ensuring it are considered.

**Key words:** economic security, foreign economic activity, enterprise-subject of foreign economic activity

Постановка проблемы в общем виде. В современных условиях хозяйствования экономическая безопасность становится особенно важной и играет ключевую роль в развитии хозяйствующих субъектов.

Экономическая безопасность субъектов хозяйствования представляет собой многогранное понятие, которое зависит не только от внутреннего состояния самого предприятия, но и от влияния внешней среды и взаимодействия с её участниками.

Уровень экономической безопасности компаний в значительной мере зависит от состояния государственного бюджета, налоговой системы, финансово-кредитной системы и других факторов. Политическое влияние различных стран, введение санкций, а также политическая нестабильность и экономические кризисы создают новые угрозы экономической безопасности как на уровне государства, так и для отдельных предприятий.

В последнее время вопрос экономической безопасности предприятий стал особенно актуальным. Несмотря на возросший интерес со стороны отечественных и зарубежных ученых и практиков, следует отметить, что существующие исследования в основном сосредоточены на макроэкономической безопасности, тогда как вопросы экономической безопасности на уровне предприятий остаются недостаточно изученными.

Изучением вопросов экономической безопасности на макро- и мезоуровне занимаются отечественные и зарубежные ученые и практики: Л. И. Абалкин, Г. С. Вечканов, С. Ю. Глазьев, В. В. Колесниченко, Е. А. Олейников, В. А. Плотников, М. В. Сигова, В. К. Сенчагов и др. Среди современных следует обозначить труды таких ученых, как Е. Н. Безверхая, И. И. Губа, К. А. Ковалева, Д. В. Трошин, С. А. Касперович, Е. А. Дербинская, В. К. Крутиков, Т. В. Дорожкина, О. И. Костина, М. В. Якунина, М. Б. Султыгова, Я. В. Авансова, Т. Н. Шаталова, О. С. Косолапова, Ю. А. Локтионова, Г. Е. Крохичева, Э. Л. Архипов, К. С. Зенцова, Е. И. Новикова и многие другие.

Значительный вклад в изучение угроз и механизмов обеспечения экономической безопасности на микроуровне внесли такие ученые, как М. М. Гайфуллина, М. Т. Гильфанов, Е. А. Колесниченко, Е. В. Костомарова, А. Х. Курбанов, А. Н. Литвиненко, В. М. Маков, В. И. Сигов и др.

Проблема экономической безопасности предприятий остается недостаточно исследованной и требует комплексного подхода, реализация которого представляет собой определенные сложности. В условиях отсутствия единой и целостной системы обеспечения экономической безопасности, недостаточной законодательной базы и неразработанных, неунифицированных механизмов защиты хозяйствующих субъектов от внутренних и внешних угроз, вопросы экономической безопасности становятся особенно актуальными. Это подчеркивает необходимость дальнейшего изучения данной темы.

Целью исследования является изучение особенностей организационного обеспечения экономической безопасности предприятий-субъектов ВЭД.

Изложение материалов основного исследования. Изучение теоретических

основ обеспечения экономической безопасности предприятия-субъекта ВЭД позволило установить отсутствие общего мнения относительно ключевых положений и целей обеспечения экономической безопасности предприятия среди ученых (табл. 1).

Таблица 1 - Ключевые характеристики научных подходов к определению экономической безопасности предприятия [1-9]

Подход к определению	Коллектив под ред. Е. Л. Олейникова	Грунин О. А., Грунин С. О.	Половнев К. С.	Меламедов С. Л.	Судоплатов А. П., Лекарев С. В.	Гапоненко В. Ф., Беспалько А. А., Власков А. С.	Иванова Л. К.	Загашвили В. С.	Ю. Г. Лысенко, С. Г. Мищенко, Р. А. Руденский, А. А. Спиридонов
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Условие / Свойство						+			
Угроза / Защищенность				+					
Состояние	+	+			+				
Процесс обеспечения			+						
Конкурентные преимущества							+		
Характеристика								+	
Высокий уровень показателей деятельности									+

Анализ рассматриваемых подходов к определению сущности экономической безопасности предприятия дал возможность сделать вывод, что ни один из них нельзя считать всеобъемлющим. Каждый подход имеет определенные преимущества и недостатки. Применение любого из рассмотренных подходов определяется интересами владельцев предприятия, целями функционирования, стратегией развития субъекта хозяйствования, проч.

Бобарыкина Е. Н., Черненко Н. Г. провели глубокое исследование и на основании морфологического анализа выявили другие подходы к определению экономической безопасности:

- состояние защищенности;
- состояние производственно-экономической системы;
- состояние функционирования;
- состояние предприятия;
- состояние объекта в системе его связей;
- состояние экономической системы;
- защищенность интересов, проч. [10].

Серебрякова Т. Ю., Тимофеева Н. Ю. систематизировали все направления в два основных:

1. Философский подход (сторонники - В.К. Сенчагов, И.Я. Богданов, Г.С. Вечканов, Т.Е. Кочергина, И.С. Цыпин, Д.В. Гордиенко, В.В. Морунов, А.А. Митрофанов, М.А. Бендилов и др.).

2. Организационный подход (сторонники - Л.И. Абалкин, А.И. Илларионов, Л.М. Кунбутаев, А.С. Минзов, С.В. Картунов и др.) [11].

Рассмотрение существующих подходов позволило сформулировать собственный взгляд на определение экономической безопасности предприятия-субъекта внешнеэкономической деятельности: это комплексная характеристика ожидаемых и достигнутых результатов деятельности предприятия-субъекта ВЭД на внешнем рынке, которая обусловлена согласованием целей и предусматривает рациональное использование внутреннего потенциала и ресурсов.

Белокобыльская В. К. и Якимов И. А. на современном этапе развития российской экономики цель экономической безопасности организаций – участников ВЭД видят в результативной деятельности в обстановке международного обострения политических отношений, обеспечении безостановочной финансово стабильной ВЭД.

В условиях необходимости эффективного функционирования на мировом рынке ключевыми задачами экономической безопасности хозяйствующих субъектов ВЭД являются:

- соблюдение установленных норм в процессе производства и сбыта продукции;
- предотвращение материальных и финансовых потерь;
- недопущение несанкционированного доступа к дополнительной информации;
- борьба с недобросовестной конкуренцией и преступными действиями как на внутреннем, так и на международном рынках.

Исследователи выделяют различные факторы, влияющие на экономическую безопасность предприятий. Основными факторами, оказывающими негативное влияние на экономической безопасности хозяйствующих субъектов, выступают:

- низкая конкурентоспособность;
- неблагоприятные условия для инвестиций и международной деятельности;
- экономическая нестабильность;
- отрицательная динамика производственных показателей.

Белокобыльская В. К. и Якимов И. А. одной из главных причин банкротства большинства современных предприятий, которой пренебрегают руководители в вопросах обеспечения экономической безопасности бизнеса, называют противоположность интересов собственников с интересами сотрудников. Это является причиной для подкупа конкурентами, как на внутреннем, так и внешнем рынках, менеджеров и низкооплачиваемых сотрудников предприятия. Зачастую такие действия заключаются в

предоставлении конфиденциальной информации о предприятии, которую можно использовать во вред экономической безопасности организации.

Авторы выделяют факторы, влияющие на экономическую безопасность субъекта хозяйствования, и процедуры по ее обеспечению (табл. 2).

Таблица 2- Понятия и процедуры по обеспечению экономической безопасности хозяйствующих субъектов – участников ВЭД [12]

Понятия и процедуры	Характеристика
1	2
Внешние угрозы экономической безопасности	Зависят от внешней среды предприятия (например, работа спецслужб по поиску финансовых данных, промышленный шпионаж, мошенничество и другие незаконные действия, организованная преступность)
Внутренние угрозы экономической безопасности	Находятся в зависимости от внутренней среды предприятия и предполагают неправомерные действия сотрудников, в ущерб компании (например, нарушение конфиденциальности информации), отсутствие четко установленных правил внутренней безопасности на предприятии, низкий уровень профессионального образования персонала, неэффективное использование активов компании
Факторы, влияющие на экономическую безопасность	Низкий уровень конкурентоспособности Неблагоприятный инвестиционный и международный климат Нестабильность экономического состояния Отрицательная динамика производства
Причины экономической незащищенности предприятий-субъектов ВЭД	Отсутствие внутрифирменного стандарта по корпоративной политике экономической безопасности предприятия Правовая некомпетентность и несоблюдение законодательных норм владельцами и менеджментом предприятия Отсутствие эффективной маркетинговой политики

Из этого можно сделать вывод о важности обеспечения экономической безопасности предприятия, участвующего во внешнеэкономической деятельности.

Выводы. Таким образом, под экономической безопасностью понимается непрерывный и системный процесс рационального распределения и использования ресурсов, который включает в себя диагностику внешней и внутренней среды предприятия, а также планирование, организацию и реализацию мероприятий, направленных на поддержание стабильного функционирования в соответствии с его стратегическими, тактическими и текущими целями.

Для обеспечения экономической безопасности предприятия необходимо разработать соответствующий механизм, который представляет собой систему организационных, финансовых и правовых инструментов, направленных на своевременное выявление, предотвращение, нейтрализацию и устранение угроз. Этот механизм должен включать различные инструменты, методы и элементы. Основная цель заключается в создании и реализации условий, способствующих экономической безопасности предприятия. Это может осуществляться как через организационные мероприятия (с минимальными



инвестициями), так и с привлечением определенного объема финансовых ресурсов.

#### Список использованных источников

1. Основы экономической безопасности (Государство, регион, предприятие, личность) / Под ред. Е. Л. Олейникова. М.: Интел-Синтез, 1997. С. 138.
2. Грунин О. А., Грунин С. О. Экономическая безопасность организации. СПб.: Питер, 2002. С. 37–38
3. Половнев К. С. Механизм обеспечения экономической безопасности промышленного предприятия. Дис. канд эк. наук, Екатеринбург, 2002. С. 34.
4. Меламедов С. Л. Экономическая безопасность. СПб.: Питер, 2000. С. 11–12
5. Судоплатов А. П., Лекарев С. В. Безопасность предпринимательской деятельности. М.: ОЛМА-ПРЕСС, 2001. С. 3
6. Гапоненко В.Ф., Беспалько А.А., Власков А.С. Экономическая безопасность предприятий. Подходы и принципы. М.: Ось-89, 2007
7. Иванова, Л. К. Экономическая безопасность предприятия / Л. К. Иванова // Экономическая безопасность: концепция, стандарты. – 2013. – Т. 17, № 7 (60). – С. 30–33
8. Загашвили, В. С. Экономическая безопасность России / В. С. Загашвили. – М. : Юрист, 1997. – 240 с
9. Механизмы управления экономической безопасностью / Ю. Г. Лысенко, С. Г. Мищенко, Р. А. Руденский, А. А. Спиридонов ; под ред. Ю. Г. Лысенко. – Донецк : ДонНУ, 2002. – 178 с
10. Бобарыкина, Е. Н. Генезис понятия «экономическая безопасность предприятия» / Е. Н. Бобарыкина, Н. Г. Черненко // Модели, системы, сети в экономике, технике, природе и обществе. – 2017. – № 2 (22). – С. 4–21.
11. Серебрякова Т. Ю., Тимофеева Н. Ю. Экономическая безопасность и угрозы: сущность и подходы к определению / Т.Ю. Серебрякова, Н.Ю. Тимофеева // Вестник НГУЭУ. – 2013. - № 3.
12. Белокобыльская В. К., Якимова И. А. Правовые аспекты оптимизации экономической безопасности хозяйствующих субъектов-участников ВЭД // Вестник совета молодых учёных и специалистов Челябинской области №4 (27) Т. 3 2019
13. О влиянии санкций 2022 года на рынок труда российской Федерации / С. А. Беляев, Д. В. Зюкин, Е. В. Репринцева, Е. В. Малышева // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. – 2022. – № 7. – С. 167-175.
14. Экспорт как этап дальнейшей реализации политики импортозамещения / О. В. Святова [и др.] // Международный сельскохозяйственный журнал. 2021. № 5(383). С. 41-45.

## **ФОРМИРОВАНИЕ И ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ФИНАНСОВЫХ РЕСУРСОВ ПРЕДПРИЯТИЯ**

**Пахомова Н. А.,**

*обучающийся образовательной программы магистратуры ФГБОУ ВО  
«Донецкая академия управления и государственной службы», г.  
Донецк, Российская Федерация  
E-mail natalija89@mail.ru*

**Баранов А. С.,**

*обучающийся образовательной программы магистратуры ФГБОУ ВО  
«Донецкая академия управления и государственной службы», г.  
Донецк, Российская Федерация  
E-mail finansov.k@yandex.ru*

**Корноухова Л. С.,**

*учитель математики и информатики высшей категории ГБОУ  
«Специализированная школа №95 г.о. Донецк» г. Донецк, Российская  
Федерация  
E-mail vaz-2109-89@mail.ru*

**Аннотация.** Для развития коммерческих отношений и достижения целей успешного процесса деятельности предприятий необходимо разрабатывать целесообразное и выгодное планирование, проводить исследования формирования и группировки прибыли, в том числе осуществлять контрольную характеристику трендов в развитии. Разрешение приведенных проблем подразумевает анализ, и исследование экономических методов роста прибыли. Основное направление усовершенствования финансово-хозяйственной деятельности предприятия является выявление методов увеличения роста прибыли. Для того чтобы понять, что представляет собой понятие прибыли, необходимо изучить пути ее получения, произвести анализ и исследование на конкретном примере данных и найти оптимальное решения для финансово-устойчивого развития предприятия.

**Ключевые слова:** прибыль, себестоимость, оптимизация, лизинг, реализация, товары, услуги, предприятие, затраты, производство, рентабельность.

## **FORMATION AND USE OF FINANCIAL RESOURCES OF THE ENTERPRISE**

**Pakhomova N. A. Baranov A. S. Kornoukhova L. S.**

**Annotation.** In order to develop commercial relations and achieve the goals of a successful business process, it is necessary to develop appropriate and profitable planning, conduct research on the formation and grouping of profits, including carrying out a control characteristic of trends in development. The solution of the above problems implies analysis and research of economic methods of profit growth.

The main direction of improving the financial and economic activities of the enterprise is to identify methods to increase profit growth. In order to understand what the concept of profit is, it is necessary to study the ways to obtain it, analyze and research on a specific example of data and find optimal solutions for the financially sustainable development of the enterprise.

**Key words:** profit, cost, optimization, leasing, sales, goods, services, enterprise, costs, production, profitability.

В условиях современных социально-экономических отношений возрастает актуальность анализа формирования финансовых результатов с целью их оптимизации. Решению данной проблемы способствует использование современных достижений в области операционного анализа прибыли.

Установлено, что операционный анализ представляет собой метод выявления зависимости финансового результата деятельности предприятия от трансформации затрат, цен, объема производимой и реализуемой продукции. Преимущество операционного анализа заключается в том, что с помощью такого анализа можно предопределить целый комплекс задач в управлении, т.е. произвести оценку правильности прибыли по отклонениям в основных данных, которые формируют величину данных по рентабельности на основе запаса финансовой устойчивости, производить оценку рисков, определяет выгодные пути предотвращения и недопущения состояния кризиса предприятия, проектировать оптимальную составную политику в части производимой и реализованной продукции.

Главными составляющими операционного анализа являются крайние данные показателей функционирования предприятия, к ним непосредственно относятся: отрицательный объем производства, который прогнозируется точкой безубыточности, отношение постоянных затрат к части стоимости маржинального дохода выраженная в выручке от продаж, т.е. можно говорить о крайних значениях рентабельности, так называемый запас финансовой прочности (выручка от продаж за минусом порога рентабельности).

Помимо преимуществ в применении метода операционного анализа прибыли существуют недостатки. Операционный анализ применяется изначально по видам услуг или товаров, учитывая конкретный вид деятельности, только после рассчитывается непосредственно по предприятию, операционный анализ основывается в сопоставлении результатов по разновидности расчетов, все производимые расчеты очень громоздки, без использования вспомогательных программ получить точные и правильные значения практически невозможно.

Главный инструмент, определяющий направление целей, в том числе разработка стратегий и увеличение эффективности деятельности является, непосредственно, развитие предприятия.

В современных условиях экономики, в основе которой лежит скоростное изменение обстановки на рынке, предприятия в большей части должны уделять

внимание на состояние дел хозяйствующего субъекта. Главной основой в быстро меняющейся ситуации на рынке, современные предприятия должны не только заострять внимание на внутреннем состоянии дел, но и быстро реагировать на внешние изменения. В этом поможет долгосрочная стратегия, которая позволяла бы им держаться на плаву и поспевать за изменениями, происходящими в их окружении. Приспособленность к гибким условиям на рынке должно обеспечивать стратегическое управление всех показателей на предприятии.

В неизменном состоянии каждый элемент получает то, что он производит, а цена от продаж равна затратам производства, и соответственно, прибыль не выходит за рамки нуля. Цены, которые совпадают с затратами, не приносят предпринимателю чистой прибыли. За вложенный труд предприниматель получит всего лишь долю на вложенные средства и заработную плату. Статичное состояние производства не может производить прибыль. Прибыль тесно связана с меняющимися факторами. Такие факторы можно назвать динамическим производством, где изменяются ценности, в соотношении с заработной платой и долей. Динамические изменения тесно связаны с техническим прогрессом. Новые появившиеся изобретения приводят к снижению цены на затраты производства и на изначальном этапе увеличивает прибыль предпринимателя, и в последствии можно ожидать рост заработной платы и доли в процентном соотношении.

Так, в трудах экономиста-марксиста Рудольфа Гильфердинга можно заметить неоднократное обращение к исследованию прибыли. При первоначальном исследовании ученый рассматривал прибыль как взаимосвязь во взаимозависимости ее получения посредством за счет привлеченного займа (кредита), помощью которого у предпринимателя появлялась возможность расширить производство с помощью увеличенных собственных и заемных средств, впоследствии чего получить прибавочный рост прибыли. В научной ценности. При рассмотрении такой точки зрения выявлено, что использование не своих собственных средств, если предприниматель снизит цены производства до величины затрат производства с суммарным процентом, то таким образом можно весь товар продать по сниженным ценам, чем цена производства этого товара. Даже при таких условиях потери прибыли на собственные средства не произойдет, т.е. прибыль предпринимателя не будет получена только на средства по займу, но если привлеченный займ (кредит) не касается средней нормы изначальной прибыли, то с течением времени может произойти рост всей прибыли – накопление средств. При неблагоприятных условиях и усилением конкуренции использование заемных средств появляются приоритеты при разнице в ценах, растущей по мере роста заёмных средств. Предприниматель за заёмные средства увеличивает производительный капитал, в то время, когда собственные средства являются составляющими в развитии деятельности предприятия в самом начале. При расширении объемов производства, с увеличением производительности труда, привлечением заемных средств, получается дополнительная прибыль [8].

Такой процесс действует, если в экономической системе работает внушительные банковские средства, способные привлекать в необходимом объеме производительный капитал без дестабилизации денежного рынка. Важную роль, также, играет величина процента привлеченного кредита. От нее зависит изменение общих показателей прибыли. Все эти величины тесно связаны между собой и определяет активность промышленного капитала. При снижении всех показателей прибыли при росте процента заёмных средств сводит его интенсивность к минимальным значениям [10].

Как считает доктор экономических наук Е.Ф.Борисов что прибылью является доход предприятия, который выступает в виде увеличения денежных средств [2].

В научной монографии, представленной под руководством Р. Т. Адильчаева, ученые пришли к мнению, что «прибыль организации и благосостояние экономики государства напрямую зависят от того, насколько эффективно выполняет свою работу каждый отдельный человек» [1].

Таким образом, если подвести итог выявленным точкам зрения ученых и вывести ключевую часть, то прибылью можно считать разницу между доходами и затратами производства, в том числе основным является непрерывная предпринимательская деятельность.

В экономической сущности прибыль осуществляет часть цены прибавочного товара, произведенного для потребителя с использованием трудовых ресурсов материального производства. Чистый доход, который получается в процессе производства является прибыль. В научных трудах вышеперечисленных ученых при исследованиях не учтен важный фактор – себестоимость продукции, которая непосредственно влияет на затраты производства и непосредственную прибыль в последующем.

Выявлено, что абсолютно любое предприятие выстраивает свою деятельность исходя из перспективы устойчивого формирования прибыли и ее максимизации, как следствие, на данной основе – устойчивость роста и развития.

Существующие проблемы в обеспечении устойчивого развития и роста предприятий являются сильно значимыми, так как качество развития отдельных хозяйственных субъектов зависит состояние экономического состояния. На сегодняшний день многие предприятия развиваются очень неустойчиво. Данное обстоятельство обусловлено высокой подверженностью предприятий к кризисным процессам, которые происходят в национальной и мировой экономике, заниженной конкурентоспособностью, в том числе моральным и физическим износом материально-технической базы.

Прибыль является показателем эффективности воспроизводства и критерием, содержащий границы: объем реализации товаров и услуг также производство различной продукции. Производство, продажа товаров и услуг должна покрывать расходы предприятия, также очень важно получить прибыль от реализации. Чтобы получить необходимый доход иметь на него влияние в

первую очередь нужно следить за показателями прибыли и рентабельности, а также необходимо планировать и анализировать себестоимость.

Как отмечено отечественными учеными [13] «финансовое планирование является наиболее важным звеном в деятельности предприятия».

Однако, себестоимость включает в себя все затраты на производство и реализацию продукции, стоимость материалов, заработную плату сотрудников, которые участвуют в производственном цикле, оплату логистики и хранения на складе и также другие расходы, которые несёт предприятие при производстве той или иной продукции. Из себестоимости формируется цена готовой продукции, товаров и услуг, от которой необходимо в последующем получить прибыль.

Прибыль делится на разновидности:

чистая – сумма выручки за минусом всех расходов, налогов, обязательных платежей, амортизации, выплаченной заработной платы сотрудникам предприятия, задолженности по займам и кредитам (в процентном соотношении) за определенный период. В общей сложности, можно сказать, что данный вид прибыли является результатом работы предприятия;

маржинальная формируется из выручки за вычетом переменных затрат. По маржинальной прибыли проводится анализ на протяжении длительного периода. Если результат маржинальной прибыли равен отрицательному значению, то данный показатель подлежит дополнительной проверке, либо появляется необходимость в подъеме показателей;

валовая определяется в отношении товаров или услуг. Такой вид прибыли показывает остаток средств предприятия в том случае, если от выручки от продажи или реализации товаров или услуг вычесть денежные средства, потраченные на сырье, заработную плату, амортизацию или аренду оборудования. Проще говоря, выручка минус полная себестоимость продаж продукции;

операционная – результат работы предприятия: разница между выручкой и переменными затратами также входят постоянные затраты. Операционную прибыль можно назвать прибылью от реализации. По всем расчетам, операционная прибыль, в обязательном порядке должна быть меньше маржинальной. Если операционная прибыль становится больше маржинальной, то появляется повод к поиску причин роста и принятия управленческих решений, например в снижении фиксированных затрат или снижении закупочных цен на товары или услуги.

Как отметили отечественные ученые [14], ключевым аспектом деятельности предприятия «...является взаимодействие с внешней средой для обеспечения необходимыми ресурсами», подчеркивая важность не только внутренних финансово-хозяйственных связей, но и внешних, позволяющих выявить и дать оценку основных тенденций. При этом основополагающими элементами анализа являются крайние значения показателей деятельности предприятия, т.е. кризисный объем производимых товаров и их реализация, крайние значения рентабельности и запас финансовой прочности. Все

перечисленные показатели очень сильно связаны с понятием «маржинальный доход», в котором значащее исследование от реализации продукции после уплаты переменных расходов. Операционный анализ базируется на применении производственного рычага, воздействующая сила которого рассчитывается отношением маржинального дохода к валовой прибыли. Полученный результат показывает производственный риск.

При обеспечении безопасности и безубыточность собственного производства, предприятие с малой долей постоянных расходов имеет возможность производить сравнительно в меньшей мере продукции, чем предприятие с высокой долей затрат в совокупности.

В современных экономических условиях на передний план появляется проблема не роста суммарных показателей прибыли, а заданные параметры предприятием ее сохранения, которые обеспечивают предпочтительное сопоставление между производственной и социальной рентой и величиной налоговых сумм платежей. Довольно-таки нередко данные ограничения недостаточно соотносимы предельно возможному показателю прибыли

Естественным процессом роста прибыли предприятия является увеличение объемов производства, реализации товаров и услуг, также увеличение объемов реализации, соответственно. Наличие дополнительного спроса предприятию необходимо стремиться к увеличению объемов производства в этой части рынка. Поэтому дополнительные объемы производства обеспечат прибыль, тем более при увеличении производства увеличиться сама доля прибыли на единицу продукции. Одним из основных направлений в росте прибыли наряду с увеличением объема производства является снижение себестоимости.

Осуществление снижения себестоимости предусматривают следующие направления: оптимизация организации производства и труда; введение новой техники и внедрение современных технологий; разработка и внедрение безотходного производства. Для того, чтобы оценить рост прибыли применяется факторный анализ прибыли от продаж на основании данных бухгалтерского баланса и форма отчетности баланса о финансовых результатах предприятия. Таким образом, можно провести анализ из исходных данных по показателям ООО «Медиана». Данные представлены в таблице 1 [12].

Таблица 1 – Факторный анализ прибыли ООО «Медиана»

Показатели	Предыдущий период, тыс. руб.	Отчетный период, тыс. руб.	Абсолютное изменение, тыс. руб.	Относительные величины, %
Выручка от продажи продукции, работ или услуг	56300	52200	-4100	-7,3
Себестоимость	40700	38500	-2200	-5,4
Коммерческие расходы	2300	1750	-550	-23,9
Управленческие расходы	5000	4816	-184	-3,68
Прибыль от продаж	9400	12654	3254	34,6
Индекс изменения цен	1,00	1,15	0,15	15
Объем реализации в сопоставимых ценах	70000	62000	-8000	-11,4

Для определения факторов на сумму прибыли предприятия необходимо произвести следующий расчет.

Определение влияния объема продаж на прибыль рассчитывается произведением прибыли предыдущего периода на изменение объема продаж.

Выручка от продажи продукции, работ или услуг в отчетном периоде составила 52200 тыс. руб., в первую очередь необходимо определить объем продаж в базисных ценах путем отношения выручки отчетного периода к индексу цен отчетного периода:

$$ОП_{б.ц.} = \frac{В_{о.п.}}{ИЦ_{о.п.}} = \frac{52200}{1,15} = 45391 \text{ тыс.руб}$$

Учитывая такие изменения объема продаж за анализируемый период, то объем продаж будет составлять относительную величину объема продаж к выручке от продажи продукции, работ или услуг за предыдущий период:

$$ОП = \frac{ОП_{о.п.}}{В_{п.п.}} \cdot 100\% = \frac{45391}{56300} \cdot 100\% = 80,6\%$$

Из расчета видно, что произошло снижение объема реализованной продукции прибыли от продажи на 11,4%, таким образом, снижение прибыли от продажи продукции, работ, услуг будет составлять:

$$П_{от\ продаж\ продукции} = П_{п.п.} \times ОР = 9400 \times (-0,114) = -1072 \text{ тыс. руб.}$$

Основополагающая планомерная сложность определения влияния продаж на прибыль предприятия связана с сложностями определения изменения физического объема реализованной продукции. Вернее, всего производить расчет для определения изменений в объеме продаж методом сопоставления показателей отчетного периода с предыдущим периодом, выраженных в условно-натуральных или натуральных измерителях. Такой вариант возможен при однородной продукции.

Зачастую реализованная продукция по составу является неоднородной и появляется необходимость производить расчет в стоимостных выражениях.

Индекс изменения цен на продукцию, работ или услуг, в проведенном расчете является не совсем точным, так как цены на реализованную продукцию на протяжении всего отчетного периода изменяются.

Ассортимент продаж на величину прибыли организации рассчитывается сопоставлением прибыли отчетного периода, определенной на основе цен и себестоимости базисного периода, с базисной прибылью, пересчитанной на изменение объема реализации. Исходя из себестоимости и цен базисного периода, то прибыль отчетного периода с условной долей определяется следующим образом:

выручка от продажи отчетного периода в ценах базисного периода составила 45391 тыс. руб.;

фактически реализованная продукция по базисной себестоимости составит произведение к относительному объему реализации в сопоставимых ценах:

$$РПС = С_{п.п.} \times ОР = 40700 \times (-0,114) = -4640 \text{ тыс. руб.};$$

коммерческие расходы предыдущего периода – 2300 тыс. руб.;



управленческие расходы предыдущего периода – 5000 тыс. руб..

Необходимо определить прибыль отчетного периода по себестоимости предыдущего периода и базисным ценам:

$$ПС = ОП_{\text{бц}} - РПЦ - КР - УР = 45391 - (-4640) - 2300 - 5000 = 42731 \text{ тыс. руб.}$$

Следуя из приведенных расчетов, прослеживается сдвиг в структуре ассортимента на величину от продаж:

$$АВП = ПС - (П \times ОП) = 42731 - (9400 \times 0,80623) = 35152 \text{ тыс. руб.}$$

По произведенному расчету видно, что в составе реализованной продукции уменьшился удельный вес с большим уровнем доходности.

Влияние изменения себестоимости на прибыль определяется сопоставлением себестоимости реализации продукции отчетного периода с затратами базисного периода, пересчитанными на изменение объема продаж:

$$ИСП = (C_{\text{п.п.}} \times ОР) - C_{\text{о.п.}} = (40700 \times (-0,114)) - 38500 = -43140 \text{ тыс. руб.}$$

Себестоимость реализованной продукции увеличилась, следовательно, прибыль от продажи продукции снизилась пропорционально этой же сумме.

Влияние изменения коммерческих и управленческих расходов на прибыль определяется путем сопоставления их величины в отчетном и базисном периодах. За счет снижения размера коммерческих расходов прибыль выросла на 550 тыс. руб., а за счет снижения размера управленческих расходов на 184 тыс. руб.

Чтобы определить влияние цен реализации продукции, работ, услуг на изменение прибыли необходимо сопоставить объем продаж отчетного периода, который выражен в ценах предыдущего и отчетного периода, т.е.:  $52200 - 45291 = 6909$ .

В качестве итога можно выделить перечисленные факторы: влияние объема продаж -1072 тыс. руб.; влияние структуры ассортимента реализованной продукции 35152 тыс. руб.; влияние себестоимости -43140 тыс. руб.; влияние величины коммерческих расходов 550 тыс. руб.; влияние величины управленческих расходов 184 тыс. руб.; влияние цен реализации 6909 тыс. руб.; общее влияние факторов 3254 тыс. руб.;

Отсюда следует, что значительный рост себестоимости продукции произошел за счет повышения цен на сырье и материалы. Помимо этого, на сумму прибыли оказало отрицательное влияние уменьшения объема продаж и увеличение в сдвиге ассортимента продукции.

Отрицательное воздействие всех перечисленных факторов было компенсировано за счет повышения реализационных цен, а также снижения управленческих и коммерческих расходов. Можно сделать вывод, что резерв роста прибыли предприятия являются рост объема продаж, увеличение доли рентабельных видов продукции в совокупном объеме реализации и снижение себестоимости товаров, работ и услуг.

Одним из факторов роста прибыли также является повышение качественных характеристик и соответственно повышать цену товара уже за более качественную продукцию.

Рассматривая современные условия, рост прибыли обеспечивается ценовыми показателями в период повышения инфляции. При замедлении инфляции рынок насыщается товарами и развивается конкуренция, которая ограничивает повышать цены и получать прибыль на произведенный продукт. Продажи, тем временем, не могут увеличиваться бесконечно из-за высокой конкуренции и не высокого уровня платежеспособности потребительского спроса, в котором накладываются ограничения на рост продаж.

В современности используются инновационные методы роста прибыли. С точки зрения американского экономиста Йозефа Шумпетера (обязательно указать в списке источников) инновации являются самыми эффективными инструментами достижения положительной доходности в экономике. Согласно его точке зрения, развитие инноваций самое приоритетное направление в нынешней национальной политике, но на сегодняшний день, российская промышленность не удовлетворяет заявленным темпам, и как следствие ставит под угрозу стабильность национальных предприятий.

Внедрение инновационных нововведений в перспективе может стать очень важным источником прибыли, в том числе и развитие предприятия.

Инновационные источники разделяются на функции: стимулирующая – проявляется и является самой основной функцией прибыли предприятия, цель которой воздействует на совершенствование знаний, умений о производстве продукции и состояния рынка; инвестиционная – инвестируемая прибыль, полученная от продажи нововведений в качестве капитала, и используется для финансирования инноваций; воспроизводственная – по сути данной функции, прибыль может быть использована как источник финансовых ресурсов и является важным источником финансирования производства; из приведенных выше функций, можно сделать вывод, что инновации напрямую относятся к источникам прибыли.

Инструментом инноваций считается полное удовлетворения запросов потребителей при осуществлении деятельности и получение максимизации прибыли предприятием, которая в последующем будет являться предпосылкой организации деятельности и усовершенствовании ее с помощью инноваций.

Современная экономика и деятельность развития предприятий для достижения высоких удачных результатов в получении прибыли либо дохода должна непрерывно изучать и развиваться с приведенными взглядами американского экономиста Йозефа Шумпетера, так как новшества – это идеальный инструмент развития производства и нельзя его оставлять без внимания в развитии предприятия. Введение новшеств и инноваций в основном сопровождается высоким уровнем прибыльности и предприятие, которое первым вводит на рынок новую продукцию становится ведущим, так как реализует свой товар, который интересен потребителям, по максимально установленной цене и в не малых объемах. Таким образом, предприятие получает дополнительную прибыль за счет введенных и созданных инноваций. Увеличение роста прибыли, как правило, обеспечивает прямое повышение цены на реализуемую продукцию. Такой фактор может быть связан с монопольным

положением предприятия на рынке, а также с резким увеличением спроса на продукцию. Данные механизмы влияния на величину прибыли регулируются государственными службами по защите прав потребителей.

Прибыль является управляемым и гибким фактором. В сфере управления прибылью субъекта экономики подразумевает использование системных методических приемов, в том числе совмещение данных, которые позволяют рассматривать финансовую деятельность с различных сторон. В экономическом субъекте хозяйственные процессы также отражаются единой системой динамичной экономической информации. При условии подходящей организации оборот всей целостности информации служит основой для проведения аналитических исследований, с точки зрения экономики, деятельности хозяйствующего субъекта [5].

Из приведенной модели на рисунке 1 можно сказать, что выбор отбора способов решения рентабельности разнообразием ее показателей необходимо учитывать, что при исследовании желательно отделять внешние и внутренние факторы. Внешний фактор имеет прямое отношение к увеличению рынка сбыта продукции за счет понижения цен на предполагаемые товары. Внутренний факт следует отнести к самому важному в отличие от внешнего, а именно: рост объема производства товаров, понижение себестоимости производимой продукции, увеличение отдачи основных средств и прочие факторы. Предприятию необходимо постоянно разрабатывать с помощью исследования методы увеличения рентабельности для получения постоянных высоких результатов.

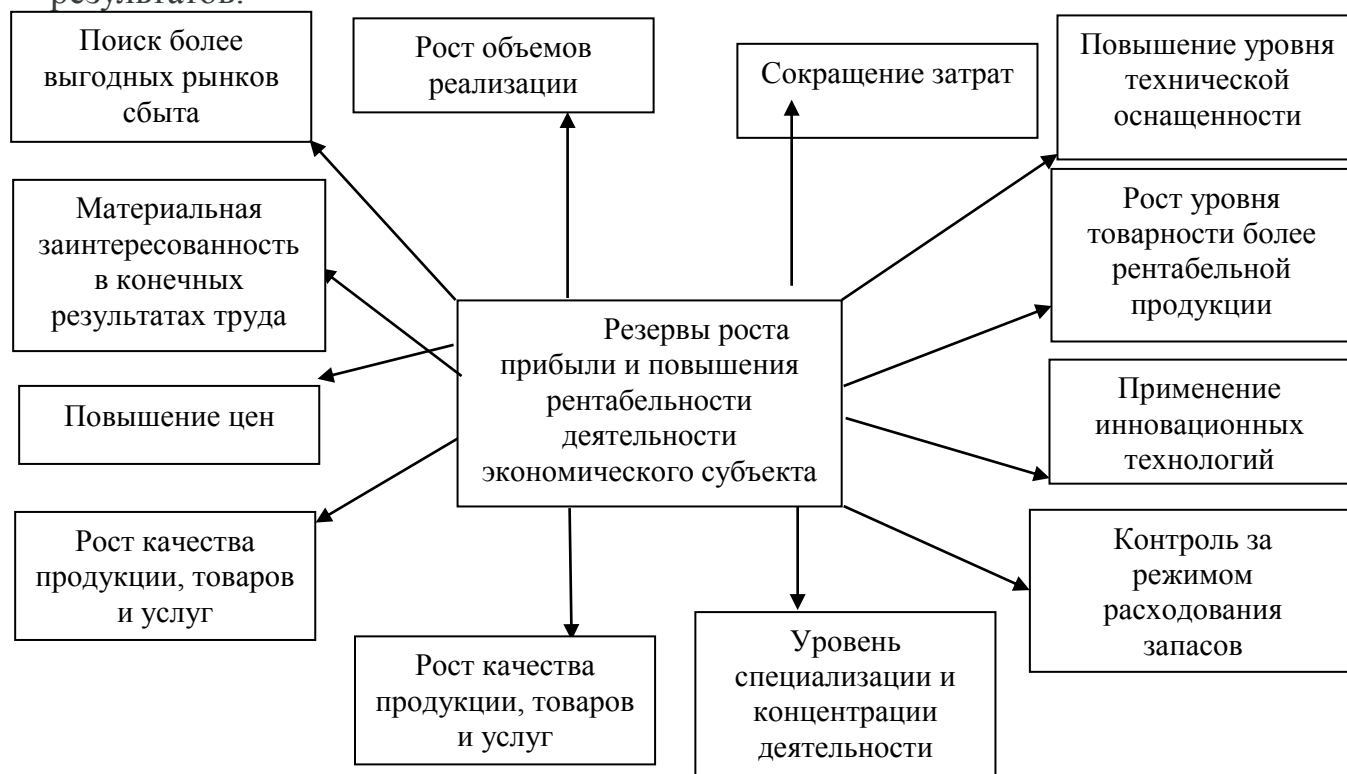


Рисунок 1 – Модель резервов роста прибыли увеличения рентабельности деятельности экономического субъекта

Поток всей совокупности информации при условии рациональной организации служит основой проведения аналитических исследований экономической деятельности хозяйствующего субъекта. Необходимо отметить, что обеспечение эффективного управления исследуемого объекта определяет ряд требований к этому процессу [9].

Рассматривая модель резервов роста прибыли увеличения рентабельности деятельности экономического субъекта, можно сказать о том, что обобщающим показателем является финансовый результат, который характеризуется суммой полученной прибыли и уровнем рентабельности. Стоит отметить, что рентабельность является многообразной и сложной категорией. Если рентабельность предприятия высокая, то функционирование деятельности предприятия эффективно. Результаты показателей рентабельности трактуют финансовые результаты и эффективность деятельности предприятия. Они измеряют доходность предприятия с различных позиций и систематизируются согласно интересам участников экономического процесса. Они измеряют доходность предприятия в разных формах и классифицируются в соотношении с интересами участников экономического процесса. В связи с этим, рентабельность рассматривается как одну из единиц качественного управления.

Чтобы обеспечить рост прибыли необходимо управлять расходами, которые необходимо оптимизировать. Обязательно необходимо учитывать такой факт, что при обстоятельствах продуктивного управления недопустимо наладить нормальную работу предприятия без постоянного надзора состояния издержек со стороны субъекта управления, что само по себе запрашивает вспомогательных финансовых вложений в существование и поддержке системы обратной связи, также способа осуществления контрольно-аналитической функции от верхнего уровня управления предприятия до обособленных подразделений и отделов. В практической предпринимательской деятельности оптимальной системой управления расходами служит подспорьем не уменьшение текущих затрат, улучшение конечных результатов, таких как рост объема продаж и рост полученной в будущем прибыли [3].

Оптимизация предполагает различные варианты принятия прогнозов и проектов в нынешних условиях компьютеризации, успешных достижений при помощи экономико-математического моделирования и программирования. На самом деле обычных, уникальных систем управления издержками вообще не существует. Применять алгоритм оптимизации затрат, который разработан для различных предприятий, либо для различной коммерческой конъюнктуры рынка план расходов без грамотного приспособления невозможно. Смета оптимизации затрат не может быть составлена в общем виде, не учитывая направления деятельности предприятия, его производственной и организационной структуры, межотраслевой и инвестиционной политики.

Даже если в компании хорошо определены конкурсные процедуры, это не приведет на автоматическом уровне к оптимизации затрат на закупки. Проблема заключается, и она является скрытой непосредственно в организации процесса. При правильно построенном алгоритме можно добиться снижения расходов [6].

Также один из методов оптимизации затрат является лизинг. В отличие от применения алгоритмов экономико-математического моделирования и программирования лизинг является более эффективным методом оптимизации затрат. Чтобы применить такой метод нужно иметь представление об определении лизинга. Лизинг является долгосрочной арендой объектов движимого и недвижимого имущества с внесением ежемесячной арендной платы с перспективой приобретения основных средств этих объектов в собственность лизингополучателем.

Лизинг является «помощником» оптимизации расходов на предприятии за счет: экономии налоговых платежей, в том числе возвратного лизинга и включения лизинговых платежей в статьи расходов по себестоимости, таким образом снижается налог на прибыль предприятия [4].

Имущество, которое находится в лизинге состоит на учете лизингодателя и следовательно лизингополучатель не производит уплату налога на предоставленное имущество. Ускорения амортизации имущества, а это значит, находится в краткосрочном периоде, что влечет за собой сокращение налога на прибыль и на имущество предприятия. Лизинговое имущество не отражается в балансе предприятия, следовательно, предприятие «освобождается» от кредиторской задолженности, в таком случае можно рассчитывать на поддержку инвесторов. Самое основное преимущество лизинга заключается в том что, лизингополучатель вправе самостоятельно выбрать надобное ему имущество, а лизинговая компания, в свою очередь, приобретает его в собственность и сдает в лизинг.

В то же время лизинг имеет ряд недостатков, таких как: если лизингополучатель нарушает или не соблюдает условия договора между лизингодателем, то существует риск лишения арендуемого имущества; сумма первоначального взноса, которая составляет от 30% до 50% может не устроить предпринимателя, чаще всего такое условие для заключения договора лизинговой сделки является обязательным.

При грамотном подходе в изучении вышеописанного метода предприятие может успешно развиваться и повышать свою рентабельность, если еще учесть тот, факт, что лизинг в последнее время успешно развивается и является оптимальным способом оптимизации расходов с целью получения прибыли по производимой продукции [7; 11].

Подводя итоги, отметим, что обобщающим показателем анализа и оценки эффективности деятельности экономического субъекта является финансовый результат, характеризующийся суммой полученной прибыли и уровнем рентабельности. Прибыли в современных условиях необходимо управление, при оценке обобщенных фактов, которые на нее влияют, объединяются с определением определенной стратегии развития экономического субъекта. Исследования прибыли позволили сформулировать динамику при факторном анализе и внедрении современных методов ее оптимизации на различных коммерческих предприятиях в совокупности.

Важным критерием получения прибыли является основное условие: что производить, как производить, для кого производить. В случае несоблюдения хоть одного из условий либо неверно подобранная стратегия методов получения прибыли могут привести к убыткам, что без сомнений приведет к серьезному финансовому кризису на коммерческом предприятии. Поэтому прогнозирование прибыли является самым важным инструментом для управления финансово-хозяйственной деятельностью предприятия. Для этого необходимо на постоянной основе проводить анализ и динамику расходов на производство, себестоимость продукции и установленных цен для реализации полученной продукции либо услуги.

Проблемы управления прибылью исследуются многими отечественными и зарубежными специалистами в обобщенной системе финансового менеджмента. В их исследованиях отражается, основном, только определенные аспекты сущности и содержания прибыли, методы ее оценки, что не позволяет учитывать современные особенности развития, зачастую отсутствуют научно обоснованные рекомендации по изменению стратегии управления прибылью на коммерческих организациях.

Наглядно проведен анализ финансового состояния предприятия ООО «Медиана» методом факторного анализа, который показал, что у предприятия имеются проблемы экономического, финансового характера в процессе управления прибылью, и как следствие, затрудняет качественно в полной мере управлять ею. В связи с этим, предприятию необходимо искать инновационные проекты, способы, инструменты управления для развития предприятия.

Особое значение при научном и практическом подходе произведена оценка оптимизации расходов для получения максимальной прибыли в будущем, выявлены преимущества и недостатки, предложены выгодные подходы для разработки оптимизационных проектов.

#### Список использованных источников

1. Адильчаев, Р. Т. Современные проблемы обеспечения устойчивого развития социально-экономических систем / Р. Т. Адильчаев, Е. Б. Аймагамбетов, А. А. Алетдинова [и др.] ; Донецкий национальный университет, экономический факультет, кафедра управления персоналом и экономики труда. – Донецк : Издательство ДонНУ, 2023. – 283 с. – EDN CGEADX.
2. Борисов, Е. Ф. Экономика : учебник и практикум / Е. Ф. Борисов. – 7-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2024. – 383 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-9916-5036-6. – Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/535434> (дата обращения: 30.09.2024).
3. Владимирова, Т. А. Основные проблемы формирования и распределения прибыли предприятия / Т. А. Владимирова, Н. А. Рагозин // Вектор экономики. – 2020. – № 5(47). – С. 72. – EDN RFMLQO.

4. Галимова, А. Р. Сущность лизинга в современной экономике и его классификация / А. Р. Галимова // Молодой ученый. – 2017. – № 17(151). – С. 337-341. – EDN YMEZXB.
5. Горбачева, А. А. Теория предпринимательства Йозефа Шумпетера и её применимость в российской практике / А. А. Горбачева, Д. Я. Карабегович // Russian Economic Bulletin. – 2020. – Т. 3, № 2. – С. 31-35. – EDN LQLWJB.
6. Корокошко, Ю. В. Формирование конкурентных преимуществ предприятий в условиях цифровизации экономики / Ю. В. Корокошко // Управление, экономика и общество: проблемы и пути развития : Сборник статей участников II Международной научно-практической конференции III РеФОРУМа «Управлять мечтой!», Челябинск, 20 мая 2021 года. – Челябинск: Челябинский государственный университет, 2021. – С. 39-41. – EDN ZWRMLT.
7. Костерина, Т. М. Методологические основы анализа границ кредита / Т. М. Костерина, Т. А. Панова // Финансы и кредит. – 2015. – № 32(656). – С. 26-38. – EDN UGAWMJ.
8. Кретинин, С. В. Творец "Финансового капитала": Рудольф Гильфердинг. 1877-1941 / С. В. Кретинин // Новая и новейшая история. – 2000. – № 6. – С. 106-124. – EDN YOEZCR.
9. Макушова, О. М. Количественные и качественные характеристики управления прибылью / О. М. Макушова, В. А. Ткаченко // Известия Санкт-Петербургского государственного аграрного университета. – 2017. – № 47. – С. 214-219. – EDN ZBEZXV.
10. Манина, Н.В. Зарубежный опыт учета и анализа финансовых результатов организации / Н. В. Манина, М. О. Николаева // Молодой ученый. 2016. – №6 (110) – URL: <https://moluch.ru/archive/110/26651/> (дата обращения: 24.09.2024)
11. Неделькина, О. В. Распределение прибыли в современных корпорациях / О. В. Неделькина // Научное сообщество студентов XXI столетия. Экономические науки : сборник статей по материалам LXXIII студенческой международной научно-практической конференции, Новосибирск, 14–24 января 2019 года. Том № 1 (73). – Новосибирск: Ассоциация научных сотрудников "Сибирская академическая книга", 2019. – С. 151-156. – EDN YXFVBGH.
12. ООО «Медиана» : официальный сайт [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.audit-it.ru/contragent/1229400006560\\_ooo-mediana](https://www.audit-it.ru/contragent/1229400006560_ooo-mediana) 9дата обращения: 07.09.2024).
13. Петрушевская, В. В. Концептуальная модель системы диагностики финансового потенциала предприятия / В. В. Петрушевская, Н. В. Гордеева, Т. А. Чмиль // Сборник научных работ серии "Финансы, учет, аудит". – 2022. – № 2(26). – С. 139-150. – DOI 10.5281/zenodo.6860794. – EDN WYEEWE.
14. Тохунц, А. А. Управление закупочной деятельностью предприятия / А. А. Тохунц, А. А. Демченко // Наука и практика регионов. – 2024. – № 2(35). – С. 28-33. – EDN GIYIJC.

15. Благополучие населения России в условиях экономического кризиса / О. В. Власова, О. В. Святова, А. А. Головин [и др.] // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. – 2022. – № 2. – С. 151-157
16. Динамика деловой активности в регионах ЦФО как критерий эффективности региональной экономической политики / В. В. Пасечко, Д. В. Зюкин, А. М. Козырева [и др.] // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. – 2021. – № 2. – С. 150-156.
17. Жиликов Д.И., Зарецкая В.Г. Финансово–экономический анализ (предприятие, банк, страховая компания). Учебное пособие. Курск: Издательство МЭБИК, 2009. - 147 с.

### **ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНОВ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ ШАЛИНСКОГО ГОРОДСКОГО ОКРУГА ПО СОЦИАЛЬНОЙ ПОДДЕРЖКЕ НАСЕЛЕНИЯ**

**Мельникова О. С.**

*магистрант, ЧОУ ВО «Курский институт менеджмента, экономики и бизнеса»*

*Email [olgachusovoe@mail.ru](mailto:olgachusovoe@mail.ru)*

**Аннотация.** Статья посвящена оценке эффективности деятельности органов местного самоуправления Шалинского городского округа по социальной поддержке на основании проведенного социологического исследования (анкетирования населения). Собраны данные о степени удовлетворенности населения деятельностью администрации в сфере социальной поддержки.

**Ключевые слова:** Администрация Шалинского городского округа, местное самоуправление, оценка эффективности, меры социальной поддержки.

### **ASSESSMENT OF THE EFFECTIVENESS OF THE ACTIVITIES OF LOCAL SELF-GOVERNMENT BODIES OF THE SHALINSKY CITY DISTRICT FOR SOCIAL SUPPORT OF THE POPULATION**

**Melnikova O. S.**

**Annotation.** The article is devoted to evaluating the effectiveness of the activities of local governments of the Shalinsky city district in social support based on a survey of the population. Data on the degree of satisfaction of the population with the activities of the administration in the field of social support have been collected.

**Key words:** Administration of the Shalinsky city district, local government, efficiency assessment, social support measures.

В настоящее время проблема социальной защиты населения является одной из актуальных в нашей стране. Изменения в экономической и социальной сферах, происходящие последние десятилетия (рост инфляции, снижение уровня жизни, безработица, падение уровня производства в ряде отраслей), кардинально повлияли на жизнь российского общества. Поэтому



предоставление мер социальной поддержки населения входит в число важнейших задач муниципальных образований.

С помощью социологического исследования проведена оценка удовлетворенности населения качеством получаемых услуг и эффективности работы местной власти на территории Шалинского городского округа.

Цель работы: проведение оценки эффективности деятельности органов местного самоуправления на территории Шалинского городского округа на основании проведенного социологического исследования (анкетирования населения) по социальной поддержке населения для выявления положительных и отрицательных тенденций развития муниципального образования, предложение рекомендаций по совершенствованию социальной поддержки населения. Оценка эффективности деятельности органов местного самоуправления является неотъемлемой частью процесса управления, которая позволяет получить актуальную информацию о результатах деятельности, достижении плановых показателей, наличии проблем и т.д [1].

Администрация Шалинского городского округа является основным органом местного самоуправления, который отвечает за решение вопросов местного значения и обеспечение социальной поддержки населения на территории округа [2].

Социальная политика органов МСУ Шалинского городского округа представляет собой комплекс взаимосвязанных мер, направленных на решение вопросов в следующих социально значимых сферах: 1 - здравоохранение; 2 - образование; 3 - культура и спорт. 4 - защита социально незащищенных групп населения [3].

Для оценки эффективности деятельности администрации в области социальной поддержки населения округа проведено анкетирование через сервис Google-form. В анкетировании, проведенном среди 300 жителей Шалинского городского округа, собраны данные о степени удовлетворенности населения деятельностью администрации в сфере социальной поддержки. Рассмотрим результаты анкетирования.

Оценка качества социальной поддержки представлена на рисунке 1.



Рисунок 1 – Оценка качества социальной поддержки

Большинство респондентов (60%) оценили качество социальной поддержки как «Хорошо» или «Отлично», что говорит о положительном

восприятии работы администрации. Тем не менее, 15% участников отмечают низкий уровень качества, что может сигнализировать о существующих недостатках в определенных аспектах обслуживания. Необходимо уточнить, какие именно услуги вызывают больше всего недовольства, чтобы в дальнейшем разработать целенаправленные меры по их улучшению.

Осведомленность о доступных социальных услугах представлена на рисунке 2.



Рисунок 2 – Осведомленность о доступных социальных услугах

Более половины респондентов уверены в своей осведомленности о социальных услугах, что является положительным показателем. Однако 20% населения не могут похвастаться достаточным уровнем знания о доступных услугах, что указывает на необходимость повышения информированности. Для улучшения ситуации администрации стоит рассмотреть возможность активизации информационных кампаний через различные каналы, включая социальные сети и общественные мероприятия.

Доступность получения социальной помощи представлена на рисунке 3.

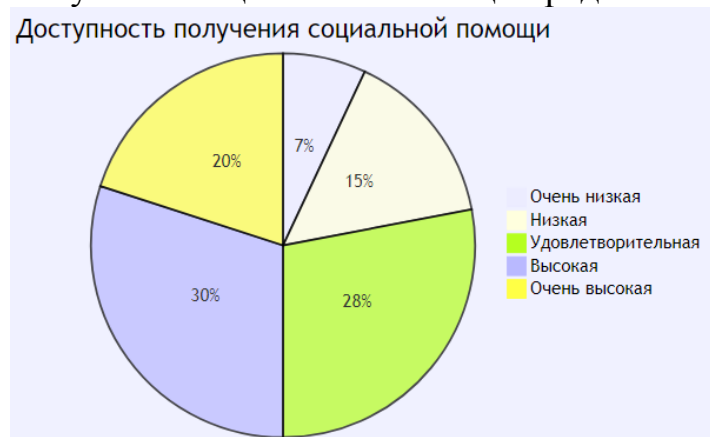


Рисунок 3 – Доступность получения социальной помощи

Половина респондентов оценивает доступность социальной помощи как высокую или очень высокую, что говорит о хорошей работе администрации в этой области. Однако 22% опрошенных говорят о низкой доступности услуг, что подчеркивает необходимость дальнейшего анализа причин таких оценок. Возможно, следует обратить внимание на логику обращений или недостаток информации о том, как именно получить поддержку.

Удовлетворённость результатами предоставленной помощи представлена на рисунке 4.



Рисунок 4 – Удовлетворённость результатами предоставленной помощи

58% респондентов довольны результатами полученной помощи, что говорит о хорошем уровне удовлетворенности преимуществами социальных служб. Тем не менее, 12% выразили недостаток удовлетворённости результатами, что потребует дальнейшего анализа, чтобы понять, в каких аспектах помощь оказывается неэффективной, и позволить администрации принять меры для улучшения качества социальной поддержки.

Оценка информирования населения о социальных программах представлена на рисунке 5.



Рисунок 5 – Оценка информирования населения о социальных программах

Около 55% граждан отмечают удовлетворительное и хорошее информирование о социальных программах. Однако недостаточная информированность 15% респондентов выявляет необходимость в улучшении механизмов распространения информации. Использование современных технологий и платформ для информирования населения о социальных программах может значительно повысить уровень осведомленности.

Большинство респондентов получали информацию о социальных услугах через средства массовой информации, тогда как менее значительная часть – через социальные сети и другие каналы. Эти результаты показывают, что многие жители полагаются на традиционные источники информации, что создаёт возможность для администраций повысить доступность информации посредством интернета и улучшить коммуникацию через социальные платформы.

Результаты ответов на вопрос о необходимости в повышенной

внимательности администрации к социальным проблемам представлены на рисунке 6.

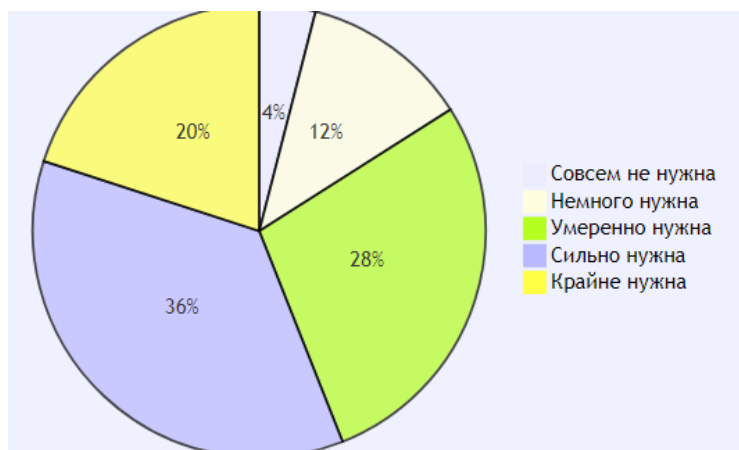


Рисунок 6 – Необходимость в повышенной внимательности администрации к социальным проблемам

Большинство участников (56%) считают, что администрации необходимо обратить больше внимания на социальные проблемы. Это важно, так как оно подчеркивает потребности граждан в решении их проблем. Администрации следует определить конкретные направления, в которых требуется больше внимания, и активизировать работу в этих областях.

Основные проблемы при получении помощи представлены на рисунке 7.

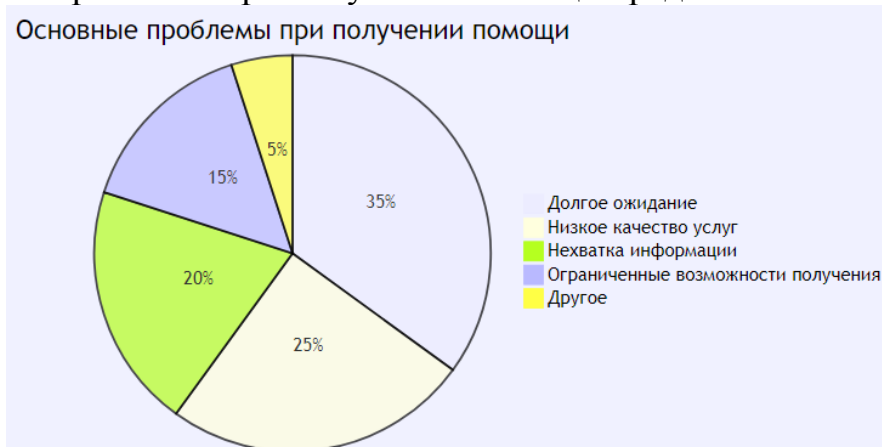


Рисунок 7 – Основные проблемы при получении помощи

Наиболее распространенной проблемой остается долгое ожидание, отмеченную 35% респондентов. Это указывает на необходимость оптимизации процессов обслуживания и внедрения более эффективных алгоритмов работы. Администрация должна уделить этому аспекту особое внимание, чтобы улучшить общий опыт пользователей, а также оценить качество самих услуг.

Оценка качества связи администрации с населением представлена на рисунке 8.



Рисунок 8 – Оценка качества связи администрации с населением

55% респондентов оценивают качество связи администрации с населением как хорошее или отличное, что свидетельствует о наличии позитивных взаимодействий между администрацией и гражданами. Однако 15% респондентов отметили проблемы, что выдвигает необходимость пересмотра методов коммуникации. Поддерживающая связь должна быть интерактивной, возможно, с использованием технологий, которые позволят жителям быстрее получать ответы на свои вопросы и замечания.

Итак, результаты анкетирования показывают, что в целом жители Шалинского городского округа имеют позитивное представление о деятельности администрации в сфере социальной поддержки.

Тем не менее, выявленные проблемы и недостатки также требуют внимания. Например, значительный процент респондентов отметил долгие сроки ожидания, нехватку информации или недостаточное внимание к определённым группам населения. Эти аспекты нужно учитывать при разработке новых программ и улучшении существующих.

Кроме того, высокая заинтересованность жителей в участии в обсуждении социальных программ и предоставлении предложений подчеркивает необходимость открытого диалога между администрацией и населением. Это не только поможет более точно определять потребности общества, но также даст возможность жителям почувствовать свою значимость и вовлеченность в процесс управления.

В заключение, работа администрации должна продолжаться с акцентом на улучшение качества и доступности социальных услуг, повышение информированности населения, а также вовлечение граждан в процесс принятия решений. Это поможет создать более устойчивую и эффективную систему социальной поддержки, что в конечном итоге приведет к улучшению качества жизни во всём округе.

#### Список использованных источников

1. Шевандрин А.В. Система оценки эффективности деятельности органов местного самоуправления и практика ее применения // Региональная экономика: теория и практика. – 2011. – №35. – С. 26–32.

2. Официальный Сайт Администрации Шалинского городского округа. – Режим доступа: <https://shalya.ru/>. – Текст: электронный.
3. Постановление администрации ШГО от 19.12.2018г. №865 «Об утверждении плана мероприятий по реализации Стратегии социально-экономического развития ШГО до 2030 года с перспективой развития до 2035 года» и «Стратегии социально-экономического развития ШГО до 2035 года», утвержденной решением Думы ШГО от 13.12.2018 года № 226 // <https://shalya.ru/article/show/id/1254>. – Текст: электронный.
4. Заработная плата и безработица: динамика и территориальная дифференциация / А. А. Головин, А. Ю. Быстрицкая, Д. В. Зюкин [и др.] // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. – 2021. – № 1. – С. 144-151.
5. Зюкина, Л. И. Большие расходы и маленькие доходы - бюджетные проблемы муниципального образования / Л. И. Зюкина, Д. В. Зюкин, О. В. Бровкина // Наука и практика регионов. – 2016. – № 3(4). – С. 39-45.
6. Желяков Д.И. Совершенствование финансового обеспечения социальной политики // Сборник материалов III заочной международной научно-практической конференции «Современная наука: вопросы теории и практики». 2018. С. 201-204.
7. Факторы и принципы управления человеческим капиталом региональных социально-экономических систем / О. С. Фомин, О. Н. Пронская, О. В. Ильинова [и др.] // Экономика и предпринимательство. – 2020. – № 7(120). – С. 26-31.

## **ТРАНСПОРТНАЯ ИНФРАСТРУКТУРА МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ: АНАЛИЗ СОСТОЯНИЯ, ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО РАЗВИТИЮ, СОЦИАЛЬНЫЙ АСПЕКТ (ОПЫТ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ «ГОРОД КАЛУГА»)**

**Николаев В. В.,**

*обучающийся, Частное образовательное учреждение высшего образования «Курский институт менеджмента, экономики и бизнеса»*

*E-mail [vadimgetukt@yandex.ru](mailto:vadimgetukt@yandex.ru)*

**Еськова Н. А.,**

*к.г.н., доцент, Частное образовательное учреждение высшего образования «Курский институт менеджмента, экономики и бизнеса»*

*E-mail [eskova@mebik.ru](mailto:eskova@mebik.ru)*

**Аннотация:** В предлагаемой научной статье представлены итоги анализа состояния и предложения по развитию транспортной инфраструктуры муниципального образования на примере города Калуга, в социальном аспекте. Тема актуальна, так как от безопасности дорог напрямую зависит жизнь и

здоровье населения, потому этот вопрос должен активно рассматриваться в рамках развития транспортной инфраструктуры. Нельзя не выделить и то, что рост числа автомобилистов требует постоянного развития транспортной инфраструктуры, согласно потребностям: общая протяженность дорог, количество стоянок и так далее. Однако, практика доказывает, что не всем элементам уделяется достаточное внимание в этом направлении, что недопустимо. В заключении указывается необходимость реализации практических рекомендаций на практике.

**Ключевые слова:** транспортная инфраструктура, муниципальное образование, социальная значимость, безопасность дорог, потребности автомобилистов.

## **TRANSPORT INFRASTRUCTURE OF THE MUNICIPALITY: ANALYSIS OF THE STATE, DEVELOPMENT PROPOSALS, SOCIAL ASPECT (EXPERIENCE OF THE MUNICIPAL FORMATION "KALUGA CITY")**

**Nikolaev V. V., Eskova N. A.**

**Annotation.** The proposed scientific article presents the results of the analysis of the state and proposals for the development of the transport infrastructure of the municipality on the example of the city of Kaluga, in the social aspect. The topic is relevant, since the life and health of the population directly depend on the safety of roads, therefore this issue should be actively considered in the framework of the development of transport infrastructure. It is impossible not to emphasize that the increase in the number of motorists requires the constant development of transport infrastructure, according to needs: the total length of roads, the number of parking lots, and so on. However, practice proves that not all elements are given sufficient attention in this direction, which is unacceptable. The conclusion indicates the need to implement practical recommendations in practice.

**Key words:** transport infrastructure, municipal education, social significance, road safety, needs of motorists.

Ежегодно количество используемых автотранспортных средств увеличивается. Это формирует прямую необходимость создания и совершенствования транспортной инфраструктуры в каждом муниципальном образовании. Если это не происходит, транспортная инфраструктура становится опасной для лиц. Доказать это можно следующей статистикой – в 2021 году в дорожно-транспортных происшествиях (ДТП) в России погибло 14 874 человека, в 2022 году – 14 172, в 2023 – 13 938. Несмотря на положительную статистику, значения существенны. При этом в каждом регионе и муниципалитете сохраняются проблемы – так, например, для Калужской области смертность в ДТП не является значимой проблемой – всего 143 человека погибло за 2021 год, 113 за 2022 и 114 за 2023. Однако, количество ДТП и их последствия значимы – 1 129 ДТП и 1 508 раненных за 2021 год, 1 103 ДТП и 1 360 раненных за 2022 год, 1 180 ДТП и 1 562 раненных за 2023 год [5]. Ситуация не является однозначно благоприятной, потому

социально значимо изучать программу по развитию транспортной инфраструктуры муниципалитета. Более того, так как число личных автотранспортных средств увеличивается, социально важно решить дорожные проблемы, параллельно развивая систему общественного транспорта, которая критикуется в этом городе.

Важнейшим нормативно-правовым актом для данной работы является Постановление городской управы города Калуги Калужской области от 24 января 2020 года № 17-п «Об утверждении комплексной схемы организации дорожного движения города Калуги» [1]. В нем отражены основные направления развития транспортной инфраструктуры муниципального образования. Рассматривая его, можно выделить следующие положительные социальные элементы:

1. Реализуются попытки по созданию более безопасного дорожного движения. Так, например, вводятся дополнительные ограничения на максимальную скорость движения автотранспорта на определенных улицах (например, изменения были введены на улице Огарева, Труда и многих других);
2. В этом же направлении безопасность автомобилистов совершенствуется новыми запретами в опасных местах, например, запрещен левый поворот на некоторых улицах (например, Маяковской);
3. Развивается система освещения на тех улицах, где не соблюдаются нормативные показатели, что не только уменьшает вероятность ДТП, но и иных происшествий, например, преступлений, несчастных случаев;
4. Вводятся новые светофоры, например, на улице Маяковской, что тоже увеличивает вероятность безопасного движения транспорта;
5. Некоторые светофоры модернизируются. Так, было внедрено адаптивное управление на перекрестке Жукова-Энгельса, что позволяет регулировать трафик, в некоторых местах увеличивается время, до которого светофор функционирует, например, до часа ночи вместо полуночи. В одном из мест светофор имеет режим работы, показывающий для всех красный сигнал в течение двух секунд;
6. Некоторые дороги расширяют, делая четырех полосными, что позволяет увеличить количество одновременно проезжающих автомобилей, увеличивая пропускную способность;
7. Строительство надземных пешеходных переходов;
8. Создание дублирующих дорог и съездов;
9. Увеличение видимости дороги для водителей путем спила деревьев и перемещения объектов (например, контейнерных площадок);
10. Совершенствуется разметка, появляются новые дорожные знаки.

Перечень позволяет констатировать, что мероприятия разнообразны. Они, согласно муниципальной программе «Развитие транспортной системы и безопасность дорожного движения», должны сформировать следующие важные для социума последствия:



1. Уменьшение аварийно-опасных участков в Калужской агломерации до трех;
2. Увеличение протяженности дорог на 68%;
3. Увеличение количества мест для парковки до 1339 штук;
4. Увеличение количества светофоров до 184 штук, из которых 14 будут модернизированными;
5. Ремонт 5,25% дорог за 6 лет.

Рассматривая индикаторы реализации программы, необходимо выделить один из них, требующий внимания - 83,6% от всех дорог Калужской агломерации в 2024 году соответствует нормам.

Проведя анализ, можно сформировать следующие выводы и, на их основе, предложения по совершенствованию транспортной инфраструктуры Калуги:

1. Доля дорожного покрытия, которая должна быть починена за время функционирования муниципальной программы, незначительна. Ее необходимо увеличивать минимум до показателя в 30-40%, иначе высокого уровня безопасности на дорогах невозможно будет достичь;
2. Несмотря на ежегодный рост доли дорог Калужской агломерации, которые соответствуют нормам, темп слишком медленный, необходимо как можно быстрее достичь показателя в минимум 90%, так как от качества дорожного покрытия напрямую зависит состояние автомобилей, соответственно, уровень их опасности, а также количество ДТП, формируемых фактически по причине непригодных дорог [2, С.88];
3. Существование модернизированных светофоров – это настоящий прорыв в направлении безопасности [3, С.63], однако, планируется иметь лишь 8% таких светофоров от их общего числа. Данное значение можно признать крайне малым, необходимо увеличить его минимум до показателя в 20%, так как от адаптивных светофоров напрямую зависит, будет ли трафик перенапряженным и безопасным;
4. Сформировать муниципальное образование с численностью в более чем 300 тысяч человек, где не будет аварийно-опасных участков – сложная, практически нерешаемая задача [4, С.298]. Однако, сохранение показателя в 3 участка – недопустимое послабление. Необходимо снизить их до максимум двух, а лучше – всего одного опасного участка;
5. В отношении парковок и протяженности дорог критика неуместна, так как их число растет, что соответствует запросам населения.

Подводя итог, констатируем, что действующая муниципальная программа Калуги по развитию транспортной инфраструктуры еще может быть усовершенствована. Качество дорог, адаптивность светофоров и безопасность движения – вот направления, по которым необходимо продолжить работу. Цели, которые ставятся перед муниципалитетом, должны быть амбициозными. Тот факт, что уже в 2023 году количество аварийно-опасных мест стало равняться трем, то есть запланированному значению – это доказательство того, что намеченные показатели слишком просты для достижения. Таким образом, для конкретно рассмотренной программы Калуги были представлены

практические рекомендации. Для других муниципалитетов они тоже могут иметь практическую значимость, однако, наиболее важным выводом из данного анализа для них является то, что цели по программам должны быть, либо завышенными, чтобы муниципалитет могу постоянно совершенствоваться, либо трудными для выполнения, иначе индикаторы, как это произошло в Калуге, будут достигнуты еще за три года до завершения программы. Если рекомендации будут реализованы, транспортные инфраструктуры любого из муниципальных образований станут развиваться с большей социальной значимостью.

#### Список использованных источников

1. Постановление городской управы города Калуги Калужской области от 24 января 2020 года N 17-п // Об утверждении комплексной схемы организации дорожного движения города Калуги URL: <https://docs.cntd.ru/document/561760148?ysclid=m13yvlj9u8470581811> (дата обращения: 16.09.2024).
2. Галышев, А. Б. Методы обеспечения безопасности пешеходного движения в городах / А. Б. Галышев // Вестник НЦБЖД. – 2022. – № 3(53). – С. 85-92.
3. Меженков, А. В. Теоретические основы повышения безопасности в транспортной системе города развитием процесса светофорного регулирования / А. В. Меженков // Инновационный транспорт. – 2022. – № 3(45). – С. 62-64. – DOI 10.20291/2311-164X-2022-3-62-64.
4. Петрова, А. В. Транспортный аспект развития современных городских агломераций / А. В. Петрова // Научный аспект. – 2023. – Т. 3, № 8. – С. 295-302.
5. Статистика ДТП по Калужской области // RusDTP URL: <https://rusdtp.ru/stat-dtp/kaluzhskaya-oblast/> (дата обращения: 16.09.2024).
6. Зюкин, Д. В. Современная трансформация транспортной модели России / Д. В. Зюкин, К. А. Першин // Славянский форум. – 2020. – № 4(30). – С. 46-54.
7. Жилияков Д.И. Характеристика бюджетной политики города Курска // Актуальные вопросы инновационного развития агропромышленного комплекса (материалы Международной научно-практической конференции, 28-29 января 2016 г., г. Курск, ч. 1). Курск: Изд-во Курск. гос. с.-х. ак. 2016. С. 103-107.

## ПОСЛЕДСТВИЯ УСИЛЕНИЯ НАЦИОНАЛЬНОГО РЕЖИМА В ГОСЗАКУПКАХ ДЛЯ ЛАБОРАТОРИЙ КОНТРОЛЯ КАЧЕСТВА ЛЕКАРСТВЕННЫХ СРЕДСТВ

**Кирсанова Е. Б.,**

*магистрант кафедры экономики, ЧОУ ВО «Курский институт менеджмента, экономики и бизнеса»*

*E-mail nice.kirsanova@inbox.ru*

**Рашидов О. И.,**

*к.э.н, доцент ЧОУ ВО «Курский институт менеджмента, экономики и бизнеса»*

*E-mail: oleg-rashidov@yandex.ru*

**Аннотация.** В статье анализируются влияние изменений на деятельность лабораторий контроля качества лекарственных средств, вызванных вступлением в действие положений Федерального закона № 318-ФЗ "О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации" направленные на усиление защиты российских производителей для поддержания отечественной экономики в сложившейся геополитической ситуации.

**Ключевые слова:** госзакупки, национальный режим, ограничения, усиление ответственности.

## THE CONSEQUENCES OF STRENGTHENING THE NATIONAL REGIME IN PUBLIC PROCUREMENT FOR DRUG QUALITY CONTROL LABORATORIES

**Kirsanova E. B. Rashidov O. I.**

**Annotation.** The article analyzes the impact of changes on the activities of drug quality control laboratories caused by the entry into force of the provisions of Federal Law No. 318-FZ "On Amendments to Certain Legislative Acts of the Russian Federation and Invalidation of Certain Provisions of Legislative Acts of the Russian Federation" aimed at strengthening the protection of Russian manufacturers to maintain the domestic economy in the current geopolitical situation.

**Key words:** public procurement, national regime, restrictions, increased responsibility.

Национальный режим — это юридическое понятие в международных экономических отношениях, которое распространяется на иностранные компании и физических лиц. Он представляет собой принцип, применяемый в международных договорах и национальном законодательстве, в соответствии с которым юридическим и физическим лицам одного договаривающегося

государства предоставляются на территории другого такие же права, льготы и привилегии, какие имеют его собственные юридические и физические лица.

Этот принцип впервые был сформулирован в доктрине Кальво и закреплен в статье 2 Гражданского кодекса РФ, где указано, что правила гражданского законодательства применяются к отношениям с участием иностранных граждан и юридических лиц, если иное не предусмотрено федеральным законом [1].

Также стоит отметить, что в России существует дискуссия относительно того, какой режим применяется — национальный или режим наибольшего благоприятствования, однако есть точка зрения, что оба режима могут существовать совместно и дополнять друг друга.

С позиций госзакупок — национальный режим — особый регламент закупки, который предполагает наличие определенных ограничений, запретов и условий допуска для участников с иностранными товарами.

Нацрежим ввели, чтобы:

- дать преимущества поставщикам из России и стран ЕАЭС (Беларусь, Казахстан, Армения, Киргизия);
- обеспечить оборону страны и безопасность государства;
- защитить внутренний рынок РФ;
- развивать национальную экономику;
- поддержать российских товаропроизводителей.

Общие правила нацрежима описаны в ст. 14 44-ФЗ, закупку конкретных видов товаров регламентируют отдельные нормативно-правовые акты [2].

Национальный режим уже подвергался значительным изменениям в последнее время. С 1 октября 2023 года действуют новые изменения: введены общие правила национального режима для всех государственных заказчиков, а также приведены нормы Федерального закона от 18.07.2011 № 223-ФЗ (223-ФЗ) в соответствие с положениями Федерального закона от 05.04.2013 № 44-ФЗ (44-ФЗ). Кроме того, Минпромторг вступил за усиление ответственности заказчиков по 44-ФЗ и 223-ФЗ за нарушение правил национального режима.

С 1 января 2025 года в Российской Федерации вступают в силу значимые изменения в условиях закупок по 44-ФЗ и 223-ФЗ, по которым должны осуществлять свою закупочную деятельность госзаказчики и компании, в которых доля участия государства более 50%, субъекты естественных монополий (ОАО «РЖД», ГУП «Водоканал», Почта России и пр.) и предприятия регулируемых видов деятельности (нефтедобыча, лесозаготовки).

Нововведения содержатся в опубликованном 08.08.2024 Федеральном законе № 318-ФЗ "О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации".

Заявлено несколько целей данных изменений. Основная из них — усилить защиту российских производителей для поддержания отечественной экономики в сложившейся геополитической ситуации. Второстепенная задача изменений это унификация национального режима в закупочных процедурах для 44-ФЗ и 223-ФЗ и цифровизация госзакупок.

Что изменится для участников закупок по 44-ФЗ

1. Применение правила «второго лишнего». Для закупок по 44-ФЗ теперь также будет действовать правило, что при наличии хотя бы одной заявки с российскими товарами, полностью соответствующей условиям тендера, контракт не может быть заключен с иностранным производителем. Это касается всех видов закупок, включая тендеры с единственным поставщиком.

2. Единые правила во всех типах закупок. Если ранее преференции для российских товаров применялись только в конкурсах и запросах котировок, теперь это будет действовать и в электронных аукционах. В таких аукционах цена иностранной продукции будет фактически снижаться на 15%, что делает участие зарубежных поставщиков менее выгодным.

3. Равные условия для стран ЕАЭС. Продукция, произведенная в странах Евразийского экономического союза (ЕАЭС), будет приравниваться к российской, что обеспечит равные условия участия для поставщиков из этих стран.

Что изменится для участников закупок по 223-ФЗ

1. Полный запрет или ограничения для иностранных товаров. Теперь заказчики по 223-ФЗ смогут полностью запрещать закупку импортной продукции или ограничивать их участие в тендерах. Это означает, что, если в тендере есть хотя бы одна заявка с российскими товарами, которые соответствуют требованиям, иностранная заявка будет отклонена [3].

2. Преимущества для российских поставщиков. Участники, предлагающие российские товары, работы или услуги, будут получать преимущества. Например, при расчёте результатов тендера цена заявки с российскими товарами будет уменьшена на 15%. Это не означает, что цена контракта будет снижена — договор заключается по реальной предложенной цене, но за счет этих 15% российские участники смогут занять более высокие позиции в итоговом протоколе, что увеличивает их шансы на победу [3].

Определим, с наибольшей вероятностью, какие последствия может повлечь за собой усиление нацрежима в 44-ФЗ и 223-ФЗ с 1 января 2025 года на примере такой наукоемкой и социально значимой отрасли, как фармацевтическая. Рассмотрим пример 13 государственных лабораторий контроля качества лекарственных средств (ККЛС), объединенных в ФГБУ «ИМЦЭУАОСМП» Росздравнадзора.

Каждая лаборатории оснащены инновационным аналитических оборудованием, из которого более чем 90% импортного производства. В лабораториях используется оборудование всех ведущих мировых производителей: Agilent, Analytik Jena, Merck, Miele и др. Поставки оборудования осуществлялись по государственным контрактам на миллиарды бюджетных рублей.

В процессе эксплуатации оборудования используются расходные материалы тех же производителей (хроматографические дозаторы, кюветы и прочее). В среднем, одна подобная лаборатория тратит на расходные материалы

для оборудования до четверти своего годового бюджета. т.е. порядка 50 млн рублей.

В 2022 году многие иностранные производители ушли с российского рынка. Закрылись представительства, отозваны дилерские сертификаты у российских партнеров. Но несмотря на сложившуюся ситуацию, на рынке есть компании, предлагающие оригинальные расходные материалы.

За короткий период 2022 – 2024 появились российские компании, заполняющие освободившуюся нишу производства расходных материалов для аналитического лабораторного оборудования. В силу различных экономических причин, российские аналоги не всегда существенно дешевле импортных. А по опыту использования аналогов, можно с уверенностью говорить о необходимости перенастройки и, как следствие, возможной поломки простоя дорогостоящего оборудования. А это уже существенные финансовые и временные затраты.

Справедливости ради нужно отметить, что, например, в 44-ФЗ в статье 33 «Правила описания закупки» перечислены случаи, в которых заказчик может прописывать в Описании закупки, фактически техническом задании, конкретные модели расходных материалов. Но эта возможность ограничена необходимостью наличия в технической документации производителя указания, что его оборудование можно использовать только с расходными материалами той же марки.

Безусловно, поддержка отечественных производителей – важная задача для государства. Профессор Д.И. Жиляков отмечает важность эффективности государственной поддержки отечественных предприятий, которая должна обеспечить формирование эволюционного трека их развития [5].

Предприятиям необходимо восстанавливать свою материально-техническую базу, в том числе основные производственные средства, на инновационной основе, потому что в современных условиях именно инновационный тип поведения субъекта предпринимательской деятельности является средством обеспечения выживания и функционирования на рынке [6].

Система государственных торгов является одним из поддерживающих инструментов. Это обеспечение гарантированного рынка для российских производителей, что помогает стабилизировать их доходы и поддержать их рост. Но и интересы госзаказчиков в системе государственных торгов также требуют защиты.

Госзаказчики участвуют в конкурсных закупках не только на бюджетные средства, но и на внебюджетные, заработанные иной, приносящей доход, деятельностью. В ФГБУ «ИМЦЭУАОСМП» Росздравнадзора в 2024 году более 80% всех закупок расходных материалов было проведено именно на внебюджетные средства.

И, учитывая разные источники финансирования закупок расходных материалов к оборудованию на конкурсных процедурах, к применению нацрежима можно было бы подойти более дифференцировано. Например, таким образом: если госзаказчик участвует в электронном аукционе на



внебюджетные средства, добавить в 44-ФЗ и 223-ФЗ право закупать расходные материалы к оборудованию с указанием конкретной марки без слов «либо эквивалент».

Благодаря этому решению, лаборатории контроля качества лекарственных средств сэкономят бы значительные суммы на ремонте аналитического оборудования, не потеряли бы время из-за простоя оборудования для выполнения государственных и внебюджетных заданий.

С этим законодательским предложением в Правительство может выйти учредитель ФГБУ «ИМЦЭУАОСМП» Росздравнадзора - Федеральная служба по надзору в сфере здравоохранения, учредителем которого является Правительство РФ.

#### Список использованных источников

1. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая)" от 30.11.1994 N 51-ФЗ (ред. от 08.08.2024, с изм. от 31.10.2024). СПС «Консультант Плюс». URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_5142/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_5142/) (дата обращения: 09.12.2024). – Текст: электронный.
2. Федеральный закон от 05.04.2013 N 44-ФЗ (ред. от 08.08.2024) "О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд" (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.10.2024). СПС «Консультант Плюс». URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_144624/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_144624/) (дата обращения: 09.12.2024). – Текст: электронный.
3. Федеральный закон от 18.07.2011 N 223-ФЗ (ред. от 08.08.2024) "О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц" (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.10.2024). СПС «Консультант Плюс». [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_116964/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_116964/) (дата обращения: 09.12.2024). – Текст: электронный.
4. Федеральный закон "О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации" №318 от 08.08.2024 года. СПС «Консультант Плюс». URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_482576/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_482576/)(дата обращения: 09.12.2024). – Текст: электронный.
5. Национальные приоритеты управления продовольственной безопасностью / А. Б. Удалов, Д. И. Жиляков, Н. В. Горбатов, О. В. Петрушина // Молодежная наука - развитию агропромышленного комплекса : материалы IV Международной научно-практической конференции студентов, аспирантов и молодых ученых, Курск, 15 ноября 2023 года. – Курск: Курский государственный аграрный университет имени И.И. Иванова, 2024. – С. 77-83. – EDN RZGVRZ.
6. Рашидов О.И. Факторы влияния на конкурентоспособность предприятия в современных условиях функционирования / Л. В. Кулешова, О. И. Рашидов, Е. А. Мисник // Управление стратегическим развитием основных сфер и

отраслей народного хозяйства в условиях современных вызовов : Материалы международной научно-практической конференции, Донецк, 02–03 ноября 2022 года. – Донецк: Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики, 2022. – С. 337-341. – EDN YJAMSO.

7. Динамика деловой активности в регионах ЦФО как критерий эффективности региональной экономической политики / В. В. Пасечко, Д. В. Зюкин, А. М. Козырева [и др.] // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. – 2021. – № 2. – С. 150-156.

8. Благосостояние населения России в условиях экономического кризиса / О. В. Власова, О. В. Святова, А. А. Головин [и др.] // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. – 2022. – № 2. – С. 151-157.

9. Сущность и уровни обеспечения продовольственной безопасности / А. Б. Удалов [и др.] // Экономика России в условиях глобальных вызовов : материалы II Международной научно-практической конференции, Курск, 16 ноября 2023 года. – Курск: Курский государственный аграрный университет имени И.И. Иванова, 2023. – С. 220-226.

## **ОПТИМИЗАЦИЯ СИСТЕМ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ СУБЪЕКТОВ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ ДЛЯ СТИМУЛИРОВАНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ АКТИВНОСТИ**

**Мишина Ю. А.,**

к.э.н., доцент кафедры менеджмента внешнеэкономической деятельности ФГБОУ ВО «Донецкая академия управления и государственной службы», Донецк, Донецкая Народная Республика, Российская Федерация

E-mail [k\\_mvd@donatpra.ru](mailto:k_mvd@donatpra.ru)

**Пинчук П. А.,**

обучающаяся кафедры менеджмента внешнеэкономической деятельности ФГБОУ ВО «Донецкая академия управления и государственной службы», Донецк, Донецкая Народная Республика, Российская Федерация

E-mail [polinapinchuk808@gmail.com](mailto:polinapinchuk808@gmail.com)

**Аннотация.** В условиях современной экономики вопрос стимулирования инвестиционной активности стоит особенно остро. Одним из ключевых инструментов, способных повлиять на инвестиционный климат и экономическое развитие, является оптимизация систем налогообложения субъектов хозяйствования. Налоговые поступления составляют значительную часть доходов государственного бюджета и используются для финансирования различных сфер деятельности государства. Они позволяют поддерживать стабильность экономики, обеспечивать социальную защиту граждан и развивать инфраструктуру страны.



**Ключевые слова:** оптимизация налогообложения; инвестиционная активность; стимулирование инвестиций; субъекты хозяйствования; налоговая система; налоговое регулирование; экономический рост.

## **OPTIMIZATION OF TAXATION SYSTEMS OF BUSINESS ENTITIES TO STIMULATE INVESTMENT ACTIVITY**

**Mishina Y.A., Pinchuk P.A.**

**Annotation.** In the conditions of the modern economy, the issue of stimulating investment activity is particularly acute. One of the key tools that can influence the investment climate and economic development is the optimization of the taxation systems of business entities. Tax revenues make up a significant part of state budget revenues and are used to finance various areas of government activity. They make it possible to maintain the stability of the economy, provide social protection for citizens and develop the country's infrastructure.

**Key words:** tax optimization; investment activity; investment promotion; business entities; tax system; tax regulation; economic growth.

Налоги являются основным источником доходов государства и играют важную роль в регулировании экономики страны. Налогообложение — это система обязательных платежей, взимаемых с физических и юридических лиц в пользу государства для формирования государственного бюджета

Однако налогообложение также имеет ряд недостатков, таких как возможность уклонения от уплаты налогов и рост теневой экономики. Поэтому важно постоянно совершенствовать налоговую систему, чтобы она соответствовала текущим экономическим условиям и способствовала развитию предпринимательства и инвестиционной активности.

В условиях современной экономики, характеризующейся высокой степенью неопределённости и динамичности, вопросы стимулирования инвестиционной активности становятся особенно важными. Инвестиции играют ключевую роль в развитии экономики страны, обеспечивая её рост, создание новых рабочих мест и повышение уровня жизни населения. Однако инвестиционная деятельность сопряжена с рядом рисков и требует значительных ресурсов. В связи с этим возникает необходимость разработки мер, направленных на поддержку инвесторов и создание благоприятных условий для их работы. [1]

Одним из наиболее эффективных инструментов стимулирования инвестиций является налоговая система. Оптимизация налоговых ставок, льгот и преференций может существенно повлиять на принятие инвестиционных решений и способствовать притоку капитала в экономику. Это особенно актуально для развивающихся стран, где необходимо создать привлекательные условия для иностранных инвесторов.

Кроме того, оптимизация налоговой системы позволяет снизить налоговую нагрузку на предприятия, что способствует их развитию и повышению

конкурентоспособности. Это, в свою очередь, приводит к увеличению объёмов производства, росту занятости и доходов населения. Таким образом, оптимизация налоговой системы становится важным фактором экономического роста и повышения благосостояния общества.

Однако процесс оптимизации налоговой системы должен быть тщательно продуман и сбалансирован. Необходимо учитывать интересы всех участников экономических отношений, включая государство, бизнес и население. Только в этом случае можно достичь желаемых результатов и обеспечить устойчивое развитие экономики.

Оптимизация налогообложения — это процесс, при котором налогоплательщик (физическое или юридическое лицо) использует законные способы и методы для снижения налоговой нагрузки. Это может быть достигнуто через использование налоговых льгот, вычетов, изменение структуры бизнеса или применение специальных режимов налогообложения.

Целью оптимизации налогообложения является не уклонение от уплаты налогов, а использование законных возможностей для минимизации налоговых обязательств в рамках действующего законодательства.

• Основными принципами и подходами к оптимизации является:

1. Законность. Все действия должны быть основаны на действующем законодательстве и не противоречить ему. Это основной принцип, который необходимо соблюдать при оптимизации налогообложения.

2. Прозрачность. Налогоплательщик должен вести учёт и предоставлять отчётность в соответствии с требованиями законодательства. Любые изменения в структуре бизнеса или использовании налоговых льгот должны быть обоснованы и подтверждены документами.

3. Профессионализм. Оптимизация налогообложения требует знаний и опыта в области налогового права. Рекомендуется обратиться к специалистам (например, юристам или налоговым консультантам), чтобы избежать ошибок и нарушений законодательства.

4. Индивидуальный подход. Каждая ситуация уникальна, и методы оптимизации могут различаться в зависимости от специфики бизнеса, отрасли, региона и других факторов. Необходимо провести анализ и разработать стратегию, которая будет наиболее эффективной для конкретного налогоплательщика.

5. Постоянное обновление. Законодательство о налогах и сборах постоянно меняется. Важно следить за изменениями и адаптировать свою стратегию оптимизации под новые условия.

6. Риски и ответственность. Несмотря на то что оптимизация налогообложения направлена на снижение налоговой нагрузки, она также может повлечь за собой определённые риски. Например, налоговые органы могут провести проверку и выявить нарушения. В этом случае налогоплательщику придётся уплатить недоимку, пени и штрафы. Поэтому важно тщательно продумать свою стратегию и оценить возможные риски.

7. Анализ и планирование. Перед тем как вносить изменения в структуру бизнеса или использовать налоговые льготы, необходимо провести анализ текущей ситуации и определить цели оптимизации. Это поможет разработать эффективную стратегию и достичь желаемых результатов.

8. Сотрудничество с налоговыми органами. В некоторых случаях возможно сотрудничество с налоговыми органами для разъяснения сложных вопросов и минимизации рисков. Однако такое сотрудничество должно быть основано на взаимном уважении и соблюдении законодательства. [2]

Одной из наиболее актуальной современной проблемы налоговой системы является высокие налоговые ставки, которые могут оказывать значительное влияние на деятельность бизнеса, ограничивая его возможности для развития и инвестиций.

1. Снижение прибыли. Высокие налоги уменьшают чистую прибыль компании, что может привести к снижению мотивации для дальнейшего развития бизнеса. Это особенно актуально для малых и средних предприятий, которые часто имеют ограниченные ресурсы и возможности для адаптации к новым условиям.

2. Уклонение от налогов. В некоторых случаях предприниматели могут искать способы уклонения от уплаты налогов или использования незаконных схем оптимизации налогообложения. Это может привести к дополнительным рискам и штрафам со стороны налоговых органов.

3. Инвестиционная привлекательность. Высокие налоговые ставки снижают инвестиционную привлекательность страны или региона для иностранных и внутренних инвесторов. Это затрудняет развитие новых проектов и расширение существующих предприятий.

4. Теневая экономика. Бизнес может стремиться к уходу в тень, чтобы снизить налоговую нагрузку. Это приводит к сокращению налоговых поступлений в бюджет и ухудшению условий для честного предпринимательства.

5. Рост цен. Чтобы компенсировать высокие налоги, компании могут повышать цены на свою продукцию или услуги. Это негативно сказывается на потребителях и может привести к снижению спроса.

6. Ограничение конкуренции. Высокие налоги могут создавать преимущества для крупных компаний, имеющих больше ресурсов для оптимизации налоговой нагрузки. Это ограничивает конкуренцию и может приводить к монополизации рынка.

7. Отток капитала. В условиях высоких налогов и нестабильной экономической ситуации предприниматели могут рассматривать возможность переноса своего бизнеса в другие страны с более благоприятными условиями налогообложения.

Для снижения негативного влияния высоких налоговых ставок на бизнес необходимо проводить анализ и оценку текущей ситуации, а также разрабатывать меры по оптимизации налоговой системы. Это позволит создать

более благоприятные условия для развития предпринимательства и привлечения инвестиций.

Налоговая нагрузка — это мера, которая показывает, какая часть доходов компании уходит на уплату налогов. Она рассчитывается как отношение суммы уплаченных налогов к сумме выручки или прибыли предприятия за определённый период времени [3].

Для малого и среднего бизнеса налоговая нагрузка может быть особенно высокой из-за следующих факторов:

Таблица 1 – Факторы, влияющие на налоговую нагрузку

Фактор	Значение
Сложность налогового законодательства	Малые и средние предприятия часто не имеют достаточных ресурсов для того, чтобы следить за изменениями в налоговом законодательстве и правильно их применять. Это может приводить к ошибкам и штрафам со стороны налоговых органов.
Ограниченные возможности для оптимизации налогообложения.	Малый и средний бизнес часто имеет ограниченные ресурсы для использования сложных схем оптимизации налогообложения. Это приводит к тому, что компании вынуждены платить больше налогов, чем крупные предприятия.
Отсутствие льгот и преференций	В некоторых случаях малые и средние предприятия могут быть лишены льгот и преференций, которые предоставляются крупным компаниям. Это также увеличивает налоговую нагрузку на малый и средний бизнес.

Для снижения налоговой нагрузки малому и среднему бизнесу может помочь упрощение налогового законодательства, предоставления предприятиям льготы и преференции, а также развитие налогового консультирования и поддержки малого и среднего бизнеса. Данные меры позволят создать более благоприятные условия для развития малого и среднего предпринимательства и привлечения инвестиций [4].

Существует немало легальных методов оптимизации налогообложения, направленных на снижение налоговой нагрузки на бизнес. Ниже перечислены и охарактеризованы некоторые из них:

1. Налоговые вычеты. Это суммы, которые вычитаются из налогооблагаемой базы при расчёте налога. В России существуют различные виды налоговых вычетов, такие как стандартные, социальные, имущественные и профессиональные. Например, при покупке жилья можно получить имущественный налоговый вычет и вернуть часть уплаченного НДФЛ.

2. Льготы по налогам. Это преимущества, предоставляемые отдельным категориям налогоплательщиков в виде снижения налоговых ставок, освобождения от уплаты налогов или отсрочки платежей. Например, в России предусмотрены льготы по НДС для некоторых видов товаров и услуг, таких как медицинские товары, образовательные услуги и продукты питания. Также существуют льготы по налогу на прибыль для организаций, занимающихся определёнными видами деятельности, такими как сельское хозяйство, образование и здравоохранение.

3. Специальные налоговые режимы. Это особые условия налогообложения, которые применяются к отдельным видам деятельности или категориям налогоплательщиков. В России действуют следующие специальные

налоговые режимы: упрощённая система налогообложения (УСН), единый сельскохозяйственный налог (ЕСХН), патентная система налогообложения (ПСН) и налог на профессиональный доход (НПД). Каждый из этих режимов имеет свои особенности и ограничения.

4. Использование налоговых льгот, предусмотренных международными соглашениями. Если компания ведёт деятельность за пределами страны своей регистрации, она может воспользоваться налоговыми льготами, предусмотренными международными соглашениями об избежании двойного налогообложения. Эти соглашения позволяют избежать уплаты налогов дважды — в стране регистрации компании и в стране, где она получает доходы.

5. Переход на другую систему налогообложения. В зависимости от вида деятельности и размера бизнеса, организация может выбрать наиболее выгодную систему налогообложения. Например, малый бизнес может перейти на УСН или ПСН, а крупный бизнес — на инвестиционный налоговый кредит.

6. Перенос прибыли в другие юрисдикции. Компании могут использовать трансфертное ценообразование для перераспределения прибыли между различными подразделениями или дочерними компаниями, расположенными в разных странах. Это позволяет оптимизировать налоговую нагрузку и снизить риски, связанные с изменением налогового законодательства.

7. Создание резервов. Организации могут создавать резервы для будущих расходов, таких как ремонт основных средств, выплата отпускных и т. д. Это позволяет равномерно распределять расходы в течение года и снижать налоговую базу по налогу на прибыль.

8. Инвестирование в развитие. Инвестиции в основные средства, научные исследования и разработки.

Широко набирает популярность метод использования налоговых консультантов и планирование дальнейших действий.

Налоговыми консультантами называют специалистов, которые помогают физическим и юридическим лицам разобраться в налоговом законодательстве, оптимизировать налоговые платежи и снизить риски, связанные с налоговыми нарушениями.

Услуги налоговых консультантов могут включать: консультации по вопросам налогообложения, помощь в подготовке налоговой отчётности, анализ налоговых рисков, разработку стратегии оптимизации налогов, представление интересов клиента перед налоговыми органами. Использование налоговых консультантов может быть полезно для всех, кто сталкивается с необходимостью уплаты налогов. Особенно актуально это для предпринимателей и организаций, ведущих активную экономическую деятельность [5].

Налоговое планирование — это комплекс мер, направленных на оптимизацию налоговых платежей и снижение налогового бремени. Оно включает в себя анализ текущей ситуации, определение целей и задач, а также

разработку и реализацию конкретных мероприятий. Планирование помогает избежать ошибок и нарушений, которые могут привести к штрафам и другим санкциям со стороны налоговых органов. Кроме того, оно позволяет более эффективно использовать ресурсы компании и повысить её конкурентоспособность.

Вот несколько примеров того, как налоговые консультанты могут помочь в планировании:

1. Анализ текущего состояния. На основе данных о доходах, расходах, активах и обязательствах компании консультант может определить её налоговую нагрузку и выявить возможные проблемы.

2. Разработка стратегии. Консультант может предложить способы снижения налоговых платежей, такие как использование льгот, вычетов и освобождений, предусмотренных законодательством.

3. Подготовка документов. Консультант поможет правильно оформить налоговую отчётность и документы, подтверждающие право на льготы или вычеты.

4. Представление интересов. В случае возникновения споров с налоговыми органами консультант может представлять интересы клиента в суде или в ходе переговоров.

5. Мониторинг изменений. Консультант будет следить за изменениями в налоговом законодательстве и информировать клиента о новых возможностях и рисках.

6. Оценка эффективности. После реализации плана консультант проведёт анализ результатов и даст рекомендации по дальнейшему совершенствованию системы налогового планирования.

Важно отметить, что налоговое планирование должно осуществляться в соответствии с действующим законодательством и не должно приводить к уклонению от уплаты налогов [6].

Налоговые реформы проводятся для достижения различных целей, таких как стимулирование экономического роста, привлечение инвестиций, снижение социального неравенства и т. д. В разных странах эти реформы могут иметь свои особенности, связанные с экономической ситуацией, политической обстановкой и другими факторами.

Вот несколько примеров успешных налоговых реформ, которые привели к привлечению иностранного капитала:

1. В последние десятилетия Китай проводит масштабные налоговые реформы, направленные на поддержку малого и среднего бизнеса, а также высокотехнологичных отраслей экономики. Например, были снижены ставки налога на прибыль для малых предприятий, а также введены налоговые льготы для компаний, занимающихся исследованиями и разработками. Эти меры способствовали росту числа малых и средних предприятий, развитию инноваций и повышению конкурентоспособности китайской экономики.

2. В Индии была проведена реформа косвенных налогов, которая привела к унификации ставок НДС и акцизов на большинство товаров и услуг. Это

упростило налоговое администрирование и снизило издержки для бизнеса. Кроме того, были введены налоговые льготы для экспортёров и инвесторов в определённые отрасли экономики, что способствовало привлечению иностранных инвестиций и развитию экспорта.

3. В Великобритании была проведена налоговая реформа, направленная на снижение налоговой нагрузки на доходы физических лиц и корпораций. Были снижены ставки подоходного налога для всех категорий налогоплательщиков, а также упрощены правила расчёта и уплаты налогов. Эти меры привели к увеличению располагаемых доходов населения и росту инвестиций в экономику.

4. В США была проведена масштабная налоговая реформа, известная как «Закон о снижении налогов и создании рабочих мест». Она предусматривала снижение ставок корпоративного налога и налога на доходы физических лиц, а также расширение налоговых льгот для семей с детьми и малоимущих слоёв населения. Реформа способствовала росту ВВП, снижению безработицы и увеличению доходов домохозяйств.

5. В Германии была проведена реформа налога на добавленную стоимость (НДС), которая привела к снижению общей ставки НДС с 19% до 16%. Это было сделано для стимулирования потребления и поддержки малого и среднего бизнеса. Реформа также предусматривала введение новых правил расчёта НДС для определённых видов деятельности, таких как услуги по размещению туристов [7].

Эти примеры показывают, что налогообложение играет ключевую роль в формировании государственного бюджета, регулировании экономических процессов и обеспечении социальной стабильности в стране, а также успешные налоговые реформы могут быть направлены на достижение различных целей и иметь разные последствия для экономики. Однако все они имеют общие черты, такие как прозрачность, предсказуемость и стабильность налогового законодательства, а также учёт интересов всех участников экономических отношений. Правильная разработка мер, направленных на поддержку инвесторов и создание благоприятных условий для их работы, помогает стимулировать инвестиционную деятельность и повышает уровень жизни населения.

#### Список используемых источников

1. Сергеева Т. Ю. Методы и схемы оптимизации налогообложения. – 2006.- С. 15-18.
2. Цубрович Я. А., Егорова М. С. Оптимизация налогообложения предприятия //Молодой ученый. – 2015. – №. 11-4. – С. 214-216.
3. Агаева Л. К. и др. Инвестиционная деятельность предприятия //Самара: Изд-во Самар. ун-та. – 2018.
4. Лисица В. Н. Правовые средства по стимулированию и поддержке инвестиционной деятельности //Налоги и финансовое право. – 2007. – №. 10. – С. 207-216.

5. Еловацкая Т. А. Налогообложение субъектов хозяйствования реального сектора экономики. – 2015.
6. Корень А. В., Ивашинникова Е. А. Исследование принципов налогообложения прибыли в России и зарубежных странах //Азимут научных исследований: экономика и управление. – 2017. – Т. 6. – №. 2 (19). – С. 136-139.
7. Улезько О. В., Казьмин А. Г., Оробинская И. В. Оценка подоходного налогообложения в России и в зарубежных странах //Международный бухгалтерский учет. – 2013. – №. 17. – С. 45-54.
8. Благосостояние населения России в условиях экономического кризиса / О. В. Власова, О. В. Святова, А. А. Головин [и др.] // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. – 2022. – № 2. – С. 151-157.
9. Зюкина, Л. И. Большие расходы и маленькие доходы - бюджетные проблемы муниципального образования / Л. И. Зюкина, Д. В. Зюкин, О. В. Бровкина // Наука и практика регионов. – 2016. – № 3(4). – С. 39-45.
10. Ретроспективный анализ налоговых доходов федерального бюджета / Д. И. Жилияков, С. О. Новосельский, Ю. В. Плахутина [и др.] // Экономические науки. – 2023. – № 219. – С. 173-181.
11. Оценка эффективности выездных налоговых проверок как формы налогового контроля / О. В. Петрушина [и др.] // Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент. – 2023. – Т. 13, № 3. – С. 178-190.



## СОЦИАЛЬНЫЕ НАУКИ

### СТРАНЫ «ДАЛЬНОЙ ДУГИ» В БЕЛОРУССКОЙ ВНЕШНЕПОЛИТИЧЕСКОЙ СТРАТЕГИИ

**Веревкина Ю. И.,**

*кандидат исторических наук, доцент, Курский государственный университет, доцент кафедры всеобщей истории,  
E-mail verewkina2403@yandex.ru*

**Аннотация.** В статье исследуется значение стран «дальней дуги» во внешнеполитической стратегии Беларуси. Показано, что в условиях формирования полицентричной системы международных отношений их значение во внешней политике Республики Беларусь возрастает, выступая важной составляющей белорусской многовекторности. Особо анализируется фактор стратегического партнерства Белоруссия с Россией и Китаем. Показано, что политика поддержания отношений стратегического партнерства с Китаем и Россией для республики - важный ресурс расширения сотрудничества со странами далее дуги.

**Ключевые слова:** международные отношения, многовекторность, Беларусь, страны «дальней дуги», белорусско-китайские отношения.

### THE COUNTRIES OF THE "DOUBLE ARC" IN THE BELARUSIAN FOREIGN POLICY STRATEGY

**Verevkina Yu. I.**

**Annotation.** The article examines the importance of the "far arc" countries in the foreign policy strategy of Belarus. It is shown that in the context of the formation of a polycentric system of international relations, their importance in the foreign policy of the Republic of Belarus increases, acting as an important component of the Belarusian multi-vector nature. The factor of Belarus' strategic partnership with Russia and China is analyzed in particular. It is shown that the policy of maintaining strategic partnership relations with China and Russia is an important resource for the republic to expand cooperation with the countries of the far arc.

**Key words:** international relations, multi-vector, Belarus, the countries of the "far arc", Belarusian-Chinese relations.

Важной составляющей белорусской многовекторности является сотрудничество со странами «дальней дуги», под которыми дипломатическое ведомство Белоруссии понимает дальнейшее зарубежье, представленное государствами Азии, Африки и Латинской Америки. Усиление взаимодействия со странами названных регионов происходит, в частности, под влиянием санкционной политики Запада, а также стремительным подъемом самих стран

мирового Юга, многие из которых обладают разнообразными природными ресурсами.

Стоит заметить, что зарождение интереса Белоруссии к этим странам относится еще к концу 1990-х – началу 2000-х гг., когда обнажились серьезные противоречия с традиционными партнерами – Россией и Западом. Эти противоречия имели неодинаковую природу и масштаб. Так, осложнение отношений с Россией происходило на фоне кризисных тенденций в практике союзного строительства в связи с принятием Конституционного Акта, обсуждением вопросов создания единого эмиссионного центра и проч. В свою очередь, взаимоотношения Белоруссии с Западом в указанный период перманентно осложнялись под влиянием неприятия со стороны Запада внутренних белорусских политических реалий, в результате чего западное сообщество использовало тактику избирательного сотрудничества с официальным Минском, объявив республику «последней диктатурой Европы». В этих условиях политическое руководство Белоруссии стало все более активно присматриваться к альтернативным внешнеполитическим направлениям, усматривая их на так называемом «большом Юге» [1].

Примечательно, что на четырнадцатом саммите государств Движения неприсоединения, участником которого республика является с 1998 г., президент Лукашенко фактически публично объявил о необходимости сотрудничества со странами глобального Юга на принципиально новой основе – системного сотрудничества, обратив внимание на общность понимания международных проблем с ними [9].

Начав реализацию своей внешней политики на дальней дуге, Минск действовал весьма осторожно, предпочитая первоначально создать в столь удаленных регионах «опорные точки», в роли которых на практике оказывались наиболее дружественные в политическом плане государства в Восточной Азии – Китай, ЮВА – Вьетнам, в Латинской Америке – Венесуэла. Чтобы закрепиться в этих странах и создать основу для расширения своего присутствия в названных регионах, Белоруссия стремилась создавать совместные производства с названными странами. В качестве характерного примера отметим совместное с Вьетнамом предприятие «МАЗ Азия», созданное в 2017 г., в результате чего были заложены основы для развития сотрудничества РБ и СРВ в области автомобилестроения и сельскохозяйственной техники [6].

При этом совершенно особое значение в Белоруссии стали придавать отношениям с Китаем [5]. Как известно, с течением времени белорусско-китайские отношения приобрели характер стратегического партнерства. При этом Китай для Белоруссии стал важным стратегическим партнером, оказывающим Белоруссии политическую поддержку и выступающим, наряду с Россией, гарантом ее суверенитета. Так, в условиях острого политического кризиса 2020 г., разразившегося в республике на фоне итогов президентской кампании, Китай выступил с безоговорочной поддержкой белорусского политического руководства.

На современном этапе взаимодействие со странами дальней дуги приобретает для Белоруссии, учитывая специфику происходящих в системе международных отношений процессов, особое значение. При этом в Белоруссии, в отличие от предыдущего этапа, делают акцент, что страны дальней дуги для республики – это возможность встроиться в систему международных отношений на максимально выгодных для себя условиях [7].

Если говорить о белорусско-китайском сотрудничестве, то Минск усматривает «окно возможностей» для республики в проекте КНР «Один пояс, один путь», важной частью которого является Китайско-белорусский индустриальный парк «Великий камень», созданный на белорусской территории, где к настоящему времени работают 117 резидентов из 15 стран мира [4]. При этом можно также говорить, что помимо торгово-экономического взаимодействия, белорусско-китайское сотрудничество все активнее развивается в военно-стратегической сфере, становясь важным компонентом двусторонних отношений РБ и КНР [8].

В качестве самостоятельного инструмента, позволяющего Минску добиваться реализации национальных интересов в странах, расположенных на дальней внешнеполитической дуге, выступает также ЕАЭС, в котором ключевым направлением международного сотрудничества становится деятельность по созданию зон свободной торговли со странами АТР, Африки и Ближнего Востока [11]. Еще один формат, который белорусская дипломатия может использовать для укрепления своего присутствия в странах мирового Юга - ШОС, полноправным участником которой Минск стал в июле 2024 г. Следует особо обратить внимание на транспортно-логистические возможности, открывающиеся перед республикой вследствие вступления в ШОС: новые международные транспортные коридоры «Север-Юг», «Восток-Запад». Кроме того, усилия белорусской дипломатии в настоящее время направлены на то, чтобы стать членом неформального объединения БРИКС как нового растущего центра влияния современного мира.

На этом фоне политическое руководство Беларуси пытается заложить основы взаимодействия с африканскими странами. Белорусская внешнеполитическая стратегия исходит из того, что в роли опорных точек на африканском континенте могут выступить Египет в Северной Африке, Экваториальная Гвинея – западе Африки, Мозамбик на юге [10]. При этом в Минске полагают, что отношения с африканскими странами возможно поднять на уровень производственной кооперации, не ограничиваясь простой торговлей [2]. В роли одной из таких африканских стран, с которой сотрудничество может развиваться по названному сценарию, по мнению Белоруссии, выступает Экваториальная Гвинея. Примечательно, что в соответствии с дорожной картой по развитию сотрудничества с этой страной, подписанной в 2023 г., стороны планируют к реализации кооперационные проекты в сфере здравоохранения, фармацевтики и сельского хозяйства [3].

Таким образом, анализ ключевых шагов Белоруссии в странах «дальней дуги» показывает, что данное направление внешней политики становится для

республики все более привлекательным. При этом белорусская дипломатия, принимая во внимание возрастание роли в мировой политике глобального Юга, намерена нарастить объемы сотрудничества с ним, для чего в качестве базового инструмента определена кооперация с традиционными партнерами – РФ, КНР, ШОС, ЕАЭС.

#### Список использованных источников

1. На чем основано сотрудничество Беларуси со странами Африки и какие у него перспективы // Беларусь сегодня. 2.02.2023. URL: <https://www.sb.by/articles/afrikanskiy-vektor-dalney-dugi.html> (дата обращения: 08.08.2024).
2. Не только продукция, но и технологии, создание производств. Чем Беларусь интересна странам Африки // Белта. 27.07.2024. URL: <https://www.belta.by/economics/view/ne-tolko-produktsija-no-i-tehnologii-sozdanie-proizvodstv-chem-belarus-interesna-stranam-afriki-650671-2024/> (дата обращения: 08.08.2024).
3. Президенты Беларуси и Экваториальной Гвинеи подписали дорожную карту по развитию сотрудничества // Белта. 09.12.2023. URL: <https://www.belta.by/president/view/prezidenty-belarusi-i-ekvatorialnoj-gvinei-podpisali-dorozhnuju-kartu-po-razvitiju-sotrudnichestva-604377-2023/> (дата обращения: 08.08.2024).
4. Чеботарь: товарооборот Беларуси и Китая вырос более чем на треть // Белта. 22.12.2023. URL: <https://www.belta.by/economics/view/chebotar-tovarooborot-belarusi-i-kitaja-vyros-bolee-chem-na-tret-606679-2023> (дата обращения: 08.08.2024).
5. Шадурский В. Г. Арабские государства во внешней политике Республики Беларусь (1992–2013 гг.) // Труды факультета международных отношений 2013: Науч. сборник. Вып. 4. – Минск: БГУ, 2013. С. 38–47.
6. Шурубович А. Экономические отношения Белоруссии с Вьетнамом // Россия и новые государства Евразии. – 2019. – № III (XLIV). – С. 179–190.
7. Консолидация Глобального Юга и Востока. Вызовы и возможности для Беларуси // Белта. 23.09.2023. URL: <https://www.belta.by/comments/view/konsolidatsija-globalnogo-juga-i-vostoka-vyzovy-i-vozmozhnosti-dlja-belarusi-8891/>. (дата обращения: 08.08.2024).
8. В Белоруссии сравнили европейскую и евразийскую стратегии безопасности. // News.ru. 29.10.2023. URL: <https://news.ru/world/v-belorussii-sravnili-evropejskuyu-i-evrazijskuyu-strategii-bezopasnosti/> (дата обращения: 08.08.2024).
9. Визит в Республику Куба. 15.09.2006. // Официальный сайт Президента РБ. URL: <https://president.gov.by/ru/events/belarus-zainteresovana-v-postroenii-spravedlivogo-miroporjadka-2509> (дата обращения: 08.08.2024).
10. Лукашенко рассказал об уникальной возможности зайти на рынки дальней дуги и всерьез и надолго // Новы дзень. Жлобинская районная газета. 22.07.2024. URL: <https://ndsmi.by/vlast/36820-lukashenko-rasskazal-ob-unikalnoj->

vozmozhnosti-zajti-na-rynki-dalnej-dugi-vserez-i-nadolgo. (дата обращения: 08.08.2024).

11. Минск предложил актуализировать список стран, с которыми ЕАЭС хочет заключить соглашения // ТАСС. 02.02.2024. URL: <https://tass.ru/ekonomika/19885501> (дата обращения: 08.08.2024).

## **БИБЛИОМЕТРИЧЕСКОЕ ИССЛЕДОВАНИЕ ЧАСТОТ УПОМИНАНИЙ КУРСКА В КЛАССИЧЕСКИХ РАБОТАХ ПО ИСТОРИИ РОССИИ**

**Кликунов Н. Д.,**

*к.э.н., доцент, проректор по научной работе и инновациям ЧОУ ВО «Курский институт менеджмента, экономики и управления»*

*E-mail nklikunov@yandex.ru*

**Окороков В. М.,**

*к.э.н., доцент, ректор ЧОУ ВО «Курский институт менеджмента, экономики и управления»*

*E-mail vto@tebik.ru*

**Окороков А. В.,**

*ст. преподаватель ЧОУ ВО «Курский институт менеджмента, экономики и управления»*

*E-mail okorokoff46@gmail.com*

**Панищев А. Л.,**

*кандидат философских наук, доцент, профессор РАЕ, доцент кафедры истории и социально-культурного сервиса Юго-Западного государственного университета, Курск*

*E-mail alexeipl1980@mail.ru*

**Аннотация.** В статье проведено библиометрическое исследование исторического значения города Курска в общеисторическом развитии России. Процесс исследования ориентирован на классические труды русских историков XIX века, которые изучали не историю конкретных городов, а Российского государства в целом. При этом был проведен частотный анализ упоминаний о городе Курске в 11-19 веках

**Ключевые слова:** Россия, Курск, история, библиографически-статистический анализ

## **BIBLIOMETRIC STUDY OF THE FREQUENCY OF MENTIONS OF KURSK IN CLASSICAL WORKS ON THE HISTORY OF RUSSIA**

**Klikunov N.D., Okorokov V.M., Okorokov A.V., Panishchev A.L**

**Annotation.** The article presents a bibliometric study of the historical significance of the city of Kursk in the general historical development of Russia. The research

process is focused on the classical works of Russian historians of the 19th century, who studied not the history of specific cities, but the Russian state as a whole. At the same time, a frequency analysis of references to the city of Kursk in the 11th-19th centuries was conducted.

**Key words:** Russia, Kursk, history, bibliographic and statistical analysis

#### Введение.

В исторической науке годом начала исторического развития города принято считать время первого письменного упоминания, известного историкам. Разумеется, такой подход не идеален, тем более многие исторические источники, способные пролить свет на времена старины глубокой, часто погибают в перипетиях событий. Всё же в действующей парадигме год первого письменного упоминания о городе считается началом его истории. Этот подход нельзя абсолютизировать, особенно в отношении «былинных времен», но в целом он позволяет с определённой долей условности системно и понятно осмысливать исторический материал. В статье идет речь о городе Курске, первое упоминание о котором («Житие Феодосия Печерского») относится к 1032 году. Мы не знаем времени основания этого града, но можем уверенно сказать, что в начале XI века Курск существовал в качестве города, и в нём действовала школа, где учился Феодосий Печерский. Также о Курске говорится в «Слове о полку Игореве», в котором даны сведения о военном походе князя Игоря, предпринятого против половцев в 1185 году. Обозначенными двумя источниками сведения о Курске не ограничиваются. В данной статье анализируется то, как часто в российской историографии XIX века упоминается Курск. Современные компьютерные возможности позволяют быстро определить количество упоминаний конкретного понятия и увидеть контекст этого упоминания. Исследование проведём на основе тех трудов четырех русских историков, которые с высоты XXI столетия считаются классическими. Речь об историках С.М. Соловьёве, В.О. Ключевском, Н.М. Карамзине, Н.И. Костомарове. Современные историки внесли значительные дополнения и коррективы к трудам этих учёных, однако именно таковые предложили ту парадигму осмысления исторического развития России, вокруг которой выстроена современная историческая наука и преподавание истории.

#### Концепция исследования.

Статистико-библиографический метод частоты упоминаний нельзя абсолютизировать, так как упоминание может носить случайный, выборочный характер. Однако в целом он даёт понимание общего значения города Курска в истории России. Общеизвестно, что в период феодальной раздробленности Руси Курск занимал, пусть не господствующее, но важное место среди русских городов. После разорения ордынскими войсками Курской земли город пришёл в упадок. Лишь с возведения в городе крепости в 1596 году роль Курска усиливается, а в условиях интеграции Малороссии в состав Российского государства в XVII веке Курск приобретает большое значение. Тем не менее,

после того, как Курск стал глубоко внутренним городом России, его значение стало обычным провинциальным

#### Анализ библиографии.

Начнём мы исследование с трудов Н.М. Карамзина, исходя из хронологической последовательности жизни обозначенных учёных. Этот историк довёл повествование в своих произведениях до начала XVII столетия, то периода, который в российской историографии принято называть Смутным временем. Незадолго до его начала, в годы правления Фёдора Иоанновича, в Курске была построена крепость (1596), которая показала свою эффективность и в годы Смутного времени, и во время Смоленской войны (1632-1634).

Мы же сейчас обратимся к тем историческим событиям, о которых Н.М. Карамзин пишет с первых страниц своего первого тома. Понятие «Курский» звучит уже в первой книге в томе первом во второй главе «О славянах и других народах, составивших Российское государств». Историк пишет о Рюрике, который прибыл с Пруссии, с берегов залива, именуемого Курским. «В Степенной Книге XVI века и в некоторых новейших летописях сказано, что Рюрик с братьями вышел из Пруссии, где издавна назывались Курский залив Русною, северный рукав Немана, или Мемеля, Руссою, окрестности же их Порусьем» [1]. Подчеркнём, что в первой главе речь о событиях IX века. Далее историк уточняет место положения залива: «Заметим также свидетельство Географа Равенского: он жил в VII веке, и пишет, что близ моря, где впадает в него река Висла, есть отечество Роксолан, думают, наших Россов, коих владение могло простираться от Курского залива до устья Вислы» [1]. Тут речь идёт не о городе, но мы не можем пройти мимо топонима того места, которое являлось варяжским и пространственно значительно отдалено от места расположения города Курска. В силу того, что в данных фрагментах мы не можем говорить о городе Курске, то в общем выводе эти упоминания не учтены.

Второй том Н.М. Карамзина охватывает период с начала XI по середину XII века и в нём город Курск упоминается четырнадцать раз. Не смотря на активное упоминание Курска, в основном речь идёт о междоусобицах князей, которые делили сферы влияния, соответственно то, кто из них каким городом будет владеть.

Третий том «Истории государства Российского» Н.М. Карамзина охватывает события до 1238 года, когда Русь уже испытывала натиск войск хана Батыя, и ряд её городов был разорён. В этом томе о Курске пишется пять раз, включая описание битвы на реке Калке, в которой князь Олег со своими ратниками храбро бился против ранее не ведомого врага – монголо-татар.

Том четвёртый завершает первую книгу «Истории государства Российского», в нём Курск упоминается шесть раз. В пятой главе данного тома Н.М. Карамзин пишет о разорении монголами города Курска в 1280-х годах. Причина разорения города состоит в том, что местный баскак отличался неуёмной жадностью, интриганством, и этим спровоцировал восстание курян, что привело к тому, что войска монгол опустошили Курскую область и сам

город. «Ахматова рать» нанесла очень сильный удар по Курску. После этих событий роль Курска резко снижается, а в 1340-х годах Курск входит в орбиту Великого княжества Литовского, в составе которого пребывает до 1508 года. Примечательно, что в самой Литве Курск относили к «Киевским городам», что можно рассматривать как некий рудимент от исторического восприятия той Руси, центром которой считался Киев. Во второй книге в пятой главе, где события простираются до начала правления Иоанна III Великого, Курск Н.М. Карамзиным упоминается лишь один раз, хронологически применительно к концу XIV века. В этом упоминании речь идёт о владениях Литвы, к которым относился и Курск. В шестом седьмом и восьмом томах, посвящённых правлению Ивана III, Василия III, Ивана IV упоминаний о Курске нет.

Третья книга «Истории государства Российского» начинается с главы IX, где продолжается описание правления Ивана IV. В этой главе также нет упоминаний о Курске. Таким образом, мы видим, что с конца XIV века по конец XVI века город Курск не имел заметной роли в исторических событиях России.

В X томе мы снова встречаем упоминание о Курске, причём о нём так и сказано, что царь Фёдор Иоаннович, защищая южные рубежи, «возобновил древний Курск, давно запустевший...» [1]. Всего в этом томе о Курске упоминается дважды. В томе XI, где дано описание правления Бориса Годунова и начала Смутного времени (до Лжедмитрия I), Курск упоминается один раз, при этом контекст упоминания подсказывает читателю, что Курск являл собой степную крепость. В последнем XII томе, описанные события которого доходят до 1612 года, сведений о Курске нет.

Исходя из частоты упоминаний о Курске в трудах Н.М. Карамзина, мы можем констатировать то, что в домонгольский период Руси Курск являлся значимым городом. О нём упоминается многократно, и князья в междоусобных спорах и войнах считали Курск важным приобретением. После разорений Курска монголо-татарами, город влачил незаметное в масштабах Руси существование и начинает своё возрождение лишь с конца XVI века.

Теперь мы обратим свой взор на труды историка С.М. Соловьёва. Этот учёный также начинает повествование об истории России с её древних времён. В первой главе первого тома Курск упомянут один раз при общем описании славянских земель. Лишь с восьмой главы С.М. Соловьёв упоминает Курск четыре раза, из которых три раза в контексте жития Феодосия Печерского и один раз в порядке перечисления основных городов Руси IX-XI веков. В третьей главе второго тома Курск упомянут один раз. В следующей же (четвёртой) главе о Курске идёт речь в двадцати случаях. Тем не менее эти упоминания однообразны и относятся к междоусобным спорам князей. В следующей – пятой главе – о Курске упомянуто лишь однажды. В шестой главе – четыре раза. Причём контекст упоминания такой, что читателю становится понятным, что город Курск, хотя и важен настолько, что князья за него готовы воевать, но курский князь не столь сильный, как суздальские или черниговские князья.



В первой главе третьего тома С.М. Соловьёв, описывая населённость Руси, упоминает один раз город Курск. Также один раз употреблено понятие «Курск» во второй главе. В четвёртой главе о Курске речь упомянута в трёх случаях, которые связаны с восстанием курян против алчного баскака. Поскольку монголы подавали восстание и разорили Курск, то он надолго теряет значение. В последующих нескольких главах о Курске речи нет нигде. Лишь в шестой главе пятого тома Курск значится в числе городов, которыми владеет Литва. Лишь в пятой главе шестого тома снова всплывает упоминание о Курске, однако контекст такого упоминания должен быть прояснён. Приведём точную цитату: «Летом 1566 года царь велел собрать духовенство, бояр... предложил им условия, на которых хочет помириться с королем, и спрашивал их совета. Духовенство – девять архиереев, четырнадцать архимандритов и игуменов, девять старцев – совет учинили такой: «Велико смирение государское! Во всем он уступает, уступает королю пять городов в Полоцком повете, по Задвинью уступает верст на 60 и на 70 на сторону, город Озерище, волость Усвятскую в Ливонской земле, в Курской земле (Курляндии) за Двиною 16 городов, да по ею сторону Двины 15 городов ливонских с их уездами и угодьями, пленных полочан отпускает без окупы и без размены, а своих пленных выкупает: государская перед королем правда великая!» Мы видим, что Двина географически настолько удалена от Курска, что в данном случае под словом Курск следует понимать другое место. В следующей главе также один раз упоминается Курск в следующем фрагменте: «Ливонской земле и Курской (Курляндии) всей быть к нашему государству».

В седьмом томе, в первой главе С.М. Соловьёв один раз пишет о Курске, подчёркивая то, что это украинский город и суд там вершат казаки. В четвёртой главе этого же тома Курск один раз упомянут в контексте того, что в годы царствования Фёдора Иоанновича в Курске построена крепость. Причём слово «крепость» замещается термином «город», лишь в общеисторическом контексте мы понимаем, что речь об основании не города Курска, а крепости в этом городе.

В восьмом томе во второй главе о Курске речь идёт трижды. Хронологически эта глава касается событий Смутного времени. Отмечается, что на фоне голода. Хватившего центральные земли России, в Курске был хороший урожай и поэтому его население увеличилось.

Во второй главе девятого тома, описывая правления Михаила Фёдоровича, Курск упоминается два раза. В четвёртой главе слово «Курск» фигурирует три раза, причём в первом случае акцентируется внимание на том, что Курск относится к «старым городам царского величества». В пятой главе девятого тома о Курске в контексте экономического развития и внешних торговых связей упомянута один раз.

В двенадцатом томе в главе третьей, при описании правления Алексея Михайловича, когда русско-польская война за Украину оставила особый след во всей истории России, Курск упоминается шесть раз. В этой же главе трижды

пишется о Судже. Контекст упоминаний ориентирован на перемещения воинских контингентов.

В первой главе тринадцатого тома о Курске упомянуто дважды в одном абзаце, при кратком описании социальных волнений. В следующей главе Курск упомянут один раз.

Первая глава четырнадцатого тома начинается с описи городам, ведомым в разряде. Речь о сведениях, зафиксированных в 1668 году. В графе под номером 61 написано: «В Курске: посадских 376, дворян и детей боярских 446». В следующей главе Курск упомянут трижды, причём в важном контексте: как город, через который русский царь из Москвы устанавливает отношения с казаками. По сути, Курск как российский город стал связующим звеном в деле интеграции Украины в состав России. Во второй главе пятнадцатого тома о Курске написано один раз, как город, в который был сослан недобросовестный лекарь (в 1686).

Третья глава тома шестнадцатого касается правления Петра I, и в ней о Курске упомянуто один раз. Далее идёт серия глав, которых Курск обходится молчанием. Лишь в приложении к двадцатому тому упомянут Курск, в котором, согласно генеральной переписи 1738 года, проживало 56353 человека. Также в томе 26, в первой главе один раз упомянута Курская губерния в контексте обкладывания налогом монастырских крестьян в годы правления Екатерины II.

В двадцать девятом томе во второй главе о Курске пишется пять раз, однако в рамках одного абзаца и по частному вопросу.

Итак, мы видим, что Курск занимал важное место в истории Руси, в XVII веке он часто С.М. Соловьёвым упоминается в силу своего пограничного положения и значения в качестве плацдарма в войне с Польшей за Украину и административного звена в процессе интеграции Малороссии в Российское государство. После того, как граница России отодвинулась на юг и Курск стал располагаться в глубине России, он стал обычным провинциальным центром, мало примечательным в контексте ярких общегосударственных событий.

Теперь мы обратим внимание на В.О. Ключевского. По меткому выражению Л.Н. Толстого «Карамзин писал для царя, Соловьёв писал долго и нудно, а Ключевский писал для собственного удовольствия». Свой труд Ключевский делит не на главы, а на части и пронумерованные лекции. Впервые о Курске в его труде мы читаем в первой главе лекции XI. В ней о Курске пишется четыре раза в контексте, которые аналогично описан в трудах Карамзина и Соловьёва, то есть, в смысле междоусобных споров князей. В следующей лекции о Курске пишется дважды. Отметим, что В.О. Ключевский употребляет слово «княжество», что делается с определённой условностью. Приведём точную цитату для понимания контекста: «Эти изменчивые владения назывались волостями, или наделками, князей: например, в Черниговской земле были княжества Черниговское, Северское (область Новгорода Северского), Курское, Трубчевское» [3]. При этом, согласно современным исследованиям относительно Руси правильно употреблять понятие «княжение», подчёркивая

не административную единицу, а способ управления определённой территорией. Впервые слово «княжество» в источниках фиксируется лишь с XIV века. С.В. Полехов подчёркивает значение документального употребления слова «княжество» в процессе формирования в нём современного смысла [4].

В XXV лекции Ключевский упоминает о Курске один раз, перечисляя земли, входившие в XV веке в состав «Литовско-Польского государства». Строго говоря, таковое появится лишь в 1569 году, когда между Польшей и Литвой будет подписана Люблинская уния, относительно XV столетия Курск входил в Великое княжество Литовское. В XXXI лекции о Курске пишется шесть раз. Речь идёт о событиях конца XVI века, когда при царь Фёдор обратил внимание на Курск, как на место, жители которого отличались развитым религиозным чувством и, где было решено построить крепость, тем самым включив Курск в систему южной обороны государства.

В XXXIII лекции Курск упомянут однажды, также как и в лекции XLVII. В лекции L (XVII век) о Курске пишется дважды. В лекции LXVIII историк пишет о курском купце Голикове, который в конце XVIII века написал работу, в которой исследовал реформы Петра I. В следующей главе также мимоходом однажды упоминается Курск в контексте того, что священники сетуют на повсеместные подати. Курская губерния упомянута в лекции LXXX в контексте описания закрепощения крестьян.

Теперь обратим внимание на Н.И. Костомарова. В первом своём томе о Курске пишется один раз. В четвёртом томе о Курске пишется четыре раза. Этот том посвящён событиям начала XVII века, когда страну терзал голод, а в Курске был хороший урожай и многие люди прибыли в Курские земли, при этом отмечается то, что из Курска в Путивль, где в это время пребывал Дмитрий (Лжедмитрий), привезли икону Богородицы. Один раз о Курске упоминается в восьмом томе. В томе IX о Курске упоминается дважды, события, описанные в данном томе, относятся к первой половине XVII века и касаются борьбы России с Польшей за Украину. В томе XI о Курске упоминается один раз.

Результаты исследования.

Итак, В.О. Ключевский и Н.И. Костомаров менее всего упоминает город Курск. Что касается трудов Н.М. Карамзина и С.М. Соловьёва, то в них о Курске пишется многократно, особенно в отношении событий, происходивших в домонгольской Руси и в XVII веке. Своеобразный провал упоминаний о Курске относительно XIV-XV веков объясняется тем, что город в это время входил в состав ВКЛ. Для удобства восприятия материала приведём таблицу, в которой выделим частоту упоминания о Курске сообразно историческим периодам. Таковые мы обозначили следующим образом: IX-X века (от призвания Рюрика в 862 году, до религиозной реформы Владимира Святого в 988 году); XI-XII века соответствуют правлению Ярослава Мудрого и феодальной раздробленности Руси; XIII век – покорение Руси монголами; XIV-начало XVI века – это время развития Курска в составе Великого княжества Литовского; XVI-начало XVII веков приходятся на время царствования

Василия III, Ивана IV Грозного, в отношении которых сведения о Курске в обозначенных трудах отсутствуют, а также Фёдора Ивановича и того времени, которое в российской историографии обозначено как Смутное время. Графа по XVII веку в детализированном виде начинается с воцарения Михаила Романова в 1613 году и началом правления Петра I. XVIII и XIX века в таблице соответствуют себе в должной мере.

Таблица 1 - Частота упоминаний Курска в классических работах исследователей истории России

Века	Историки-исследователи			
	Н.М. Карамзин	С.М. Соловьёв	В.О. Ключевский	Н.И. Костомаров
	Частота упоминаний города Курска (Курской земли/губернии)			
IX-X	0	0	0	0
XI-XII	14	31	6	1
XIII	11	3	0	0
XIV- начало XVI	1	2	1	0
XVI- начало XVII	1	5	6	4
XVII	-	20	4	4
XVIII	-	7	3	0
XIX	-	0	0	0
Всего упоминаний у исследователя				
	27	68	20	9

Разумеется, необходимо учесть то, что Н.М. Карамзин описывал события истории России до 1612 года, поэтому никак не мог упоминать Курск относительно последующего времени. Н.И. Костомаров в своих исследованиях далее начала XVIII века не заходит. События же XIX столетия вообще для его современников не могли в полной мере осмысливаться в качестве исторического материала, так как давать оценку деятельности действующей власти можно, во-первых, с высоты прошедших десятилетий, а лучше столетий, а, во-вторых, небезопасно, так как цензура не всегда содействует беспристрастному анализу событий. Даже те из них, которые произошли в первой половине XIX века, остались без должного внимания.

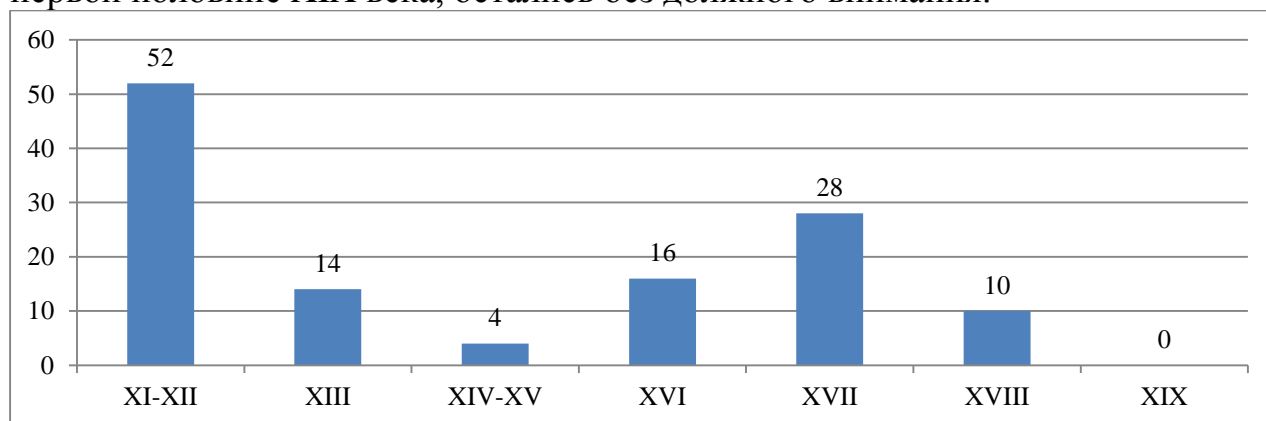


Рисунок 1 - Частота упоминаний Курска у Карамзина [1], Соловьёва [2], Ключевского [3] и Костомарова [5] (XI-XIX века)

### Выводы.

1. Статистический пик значимости города Курск по мнению ведущих исследователей истории России приходится на XI, XII и XVII века.
2. Роль города Курска в истории государства Российского менялась, но оставалась значимой на протяжении всего исторического процесса.

### Список использованных источников

1. История государства Российского : В 3 кн. (12 т.) / Н.М. Карамзин. - СПб. : Золотой век, Диамант, 1997.
2. История России с древнейших времен / соч. Сергея Соловьева : В 29 т. - Изд. 5-е. - Москва : Унив. тип. (Катков и К°). 1874-1889 с.
3. Русская история : Полный курс лекций : В 3 томах / В.О. Ключевский – Москва : АСТ ; Минск : Харвест, 2002. / Т. 1. – 592 с.
4. Полехов С.В. Об употреблении слова «княжество» в грамотах Юго-Западной Руси конца XIV века // Русь, Россия: Средневековье и Новое время. Выпуск 5: Пятые чтения памяти академика РАН Л.В. Милова. Материалы к международной научной конференции. Москва, 9- 10 ноября 2017 г. – М., 2017. – 51-57.
5. Исторические монографии и исследования Николая Костомарова. – Изд. Д.Е. Кожанчикова. - Санкт-Петербург: Тип. Тов-ва «Общественная польза», 1863-. / Т. 1. - 1863. - [1] , 504 с.

## ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОРГАНОВ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ ШАЛИНСКОГО ГОРОДСКОГО ОКРУГА ПО ОБЕСПЕЧЕНИЮ СОЦИАЛЬНОЙ ПОДДЕРЖКИ

**Мельникова О. С.**

*магистрант, ЧОУ ВО «Курский институт менеджмента, экономики и бизнеса»*

*Email [olgachusovoe@mail.ru](mailto:olgachusovoe@mail.ru)*

**Аннотация.** Статья посвящена анализу деятельности органов местного самоуправления Шалинского городского округа по обеспечению социальной поддержки, в том числе характеристике Администрации Шалинского городского округа, проведению оценки эффективности деятельности органов местного самоуправления Шалинского городского округа по социальной поддержке населения, а также выявлению проблем и недостатков в работе органов местного самоуправления.

**Ключевые слова:** Администрация Шалинского городского округа, меры социальной поддержки, социальная политика.

## ACTIVITIES OF LOCAL SELF-GOVERNMENT BODIES OF THE SHALINSKY CITY DISTRICT TO PROVIDE SOCIAL SUPPORT

**Melnikova O. S.**

**Annotation.** The article is devoted to the analysis of the activities of local governments of the Shalinsky city district to provide social support, including the characteristics of the Administration of the Shalinsky city district, evaluating the effectiveness of local governments of the Shalinsky city District in social support of the population, as well as identifying problems and shortcomings in the work of local governments.

**Keywords:** Administration of the Shalinsky city district, social support measures, social policy.

Администрация Шалинского городского округа – это исполнительно-распорядительный орган муниципального образования, который обеспечивает решение вопросов местного значения и осуществляет отдельные государственные полномочия, переданные органам местного самоуправления федеральными законами и законами субъектов Российской Федерации [1].

К основным задачам Администрации относятся: обеспечение социально-экономического развития территории; управление муниципальной собственностью; разработка и исполнение местного бюджета; организация предоставления муниципальных услуг населению; осуществление мер по обеспечению законности, прав и свобод граждан.

Для выполнения этих задач Администрация осуществляет различные функции, такие как планирование, организация, координация, регулирование, контроль и другие. Она также взаимодействует с другими органами местного самоуправления, государственными органами, общественными организациями и бизнесом в решении вопросов местного значения.

Администрация Шалинского городского округа играет важную роль в обеспечении социальной поддержки населения. Она является основным органом местного самоуправления, который отвечает за решение вопросов местного значения и обеспечение жизнедеятельности населения на территории округа.

Социальная политика Шалинского городского округа представляет собой комплекс взаимосвязанных мер, направленных на решение вопросов в следующих социально значимых сферах: здравоохранение, образование, культура и спорт, защита социально незащищенных групп населения.

В сфере социальной поддержки Администрация осуществляет следующие функции (таблица 1):

Таблица 1 – Функции Администрации Шалинского городского округа в сфере социальной поддержки населения округа [1]

Функция	Описание
Разработка и реализация муниципальных программ, направленных на поддержку отдельных категорий граждан	Администрация Шалинского городского округа разрабатывает и реализует программы, направленные на поддержку малоимущих граждан, пенсионеров, инвалидов, многодетных семей и других категорий населения, нуждающихся в социальной поддержке.
Организация предоставления социальной помощи нуждающимся гражданам	Органы местного самоуправления организуют предоставление различных видов социальной помощи, таких как денежные выплаты, натуральные льготы,

	социальные услуги и другие меры поддержки, в соответствии с законодательством и муниципальными программами.
Создание условий для обеспечения доступности социальных услуг	Муниципальные органы власти создают условия для того, чтобы граждане могли получить доступ к социальным услугам, таким как медицинское обслуживание, образование, социальная защита и другие. Это может включать в себя строительство и ремонт социальных объектов, развитие инфраструктуры, обеспечение доступности информации о социальных услугах и т. д.
Содействие развитию социального обслуживания населения	Органы МСУ содействуют развитию системы социального обслуживания, которая включает в себя предоставление социальных услуг населению, таких как уход за пожилыми людьми, помощь инвалидам, поддержка семей с детьми и другие виды услуг. Они могут оказывать финансовую поддержку организациям, предоставляющим социальные услуги, а также разрабатывать и реализовывать программы по повышению качества социального обслуживания.

Для осуществления этих функций Администрация взаимодействует с различными организациями и учреждениями, такими как школы, больницы, дома культуры, спортивные клубы и другие организации, предоставляющие социальные услуги населению. Также Администрация сотрудничает с государственными органами, общественными организациями и бизнесом в решении вопросов социальной поддержки.

Деятельность Администрации в сфере социальной поддержки направлена на создание условий для достойной жизни граждан, защиту их прав и интересов, а также содействие развитию человеческого потенциала.

В 2023 году деятельность органов местного самоуправления Шалинского городского округа была направлена на обеспечение скоординированной работы представительного, исполнительно-распорядительного и иных органов местного самоуправления, улучшение социально-экономической ситуации на территории городского округа. Основные усилия работы органов местного самоуправления, муниципальных учреждений и организаций, предприятий городского округа были направлены на реализацию Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 годы» [19], национальных и региональных проектов развития страны, а также «Стратегии социально-экономического развития ШГО до 2035 года», утвержденной решением Думы ШГО от 13.12.2018 года № 226 [2].

Администрация ШГО, подведомственные ей организации и учреждения в прошлом году принимали активное участие в реализации практически всех национальных проектов - «Образование», «Демография», «Здравоохранение», «Экология», «Культура», «Цифровая экономика», «Жилье и городская среда», «Безопасные и качественные автомобильные дороги», «МСП и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы», «Производительность труда и поддержка занятости», а также региональных проектов [1].

Численность населения Шалинского городского округа (ШГО) на начало 2024 года составила 16 275 человек, согласно переписи населения, проведённой в 2021 году. Это позволяет оценить демографическую ситуацию в округе и планировать развитие инфраструктуры и социальных услуг. Экономически активное население составляет 9006 человек или 55% от общей численности населения. Это говорит о том, что значительная часть населения имеет возможность обеспечивать себя и вносить вклад в экономику округа. Пенсионеров в ШГО – 4595 человек. Это может потребовать дополнительных мер социальной поддержки и развития инфраструктуры для пожилых людей.

Несовершеннолетних лиц до 18 лет – 3551 человек. Необходимо учитывать потребности этой группы населения при планировании образовательных и культурных мероприятий.

Наибольший удельный вес в структуре расходов бюджета округа занимают расходы на социальную сферу – 58,9%. Это свидетельствует о приоритетности социальной политики в округе. Расходы на образование составляют 44%, культуру – 4,8%, физическую культуру и спорт – 1,1%, социальную политику – 8,4%. Это указывает на важность развития образования, культуры и социальной сферы в округе [1].

Общегосударственные вопросы занимают 11,2% расходов, национальная экономика – 14,5%. Эти данные позволяют оценить распределение бюджетных средств между различными сферами деятельности.

Приоритетными направлениями в расходовании бюджетных средств являются: выплата заработной платы с начислениями работникам бюджетной сферы – 646 031 тыс. рублей (46,1% к общей сумме расходов); оплата коммунальных услуг – 51 939 тыс. рублей (3,7%); выплата пособий по социальной помощи населению – 111 646 тыс. рублей [1]. Это говорит о важности обеспечения социальной защиты населения и поддержки работников бюджетной сферы.

Управлением социальной политики № 5 на территории ШГО предоставляются все гарантированные как федеральным, так и областным законодательством меры социальной поддержки. В 2023 году продолжена работа по оказанию государственной социальной помощи на основании социального контракта, гражданам, которые имеют среднедушевой доход ниже величины прожиточного минимума, установленного в Свердловской области. В отчетном периоде на территории ШГО заключено 39 социальных контрактов, из которых 34 на территории ШГО (при плановом показателе 38 контрактов) на поиск работы; осуществление индивидуальной предпринимательской деятельности; ведение личного подсобного хозяйства; осуществление иных мероприятий, направленных на преодоление гражданином трудной жизненной ситуации.

В соответствии с Постановлением Правительства Свердловской области от 08.06.2023 № 407-ПП «О предоставлении единовременных денежных выплат отдельным категориям лиц, принимавших участие в специальной военной операции на территориях Украины, Донецкой Народной Республики,



Луганской Народной Республики, Запорожской области и Херсонской области, и членам их семей» в отчетном периоде единовременные выплаты в связи со смертью участника специальной военной операции в размере 1,5 млн. рублей получили 3 семьи. 7 военнослужащих, получивших ранение в ходе специальной военной операции, получили единовременную выплату в размере 150 тыс. рублей. Всего с начала действия указанной меры социальной поддержки выплаты получили по ранению 9 человек, в связи со смертью 6 семей [3].

Дополнительные меры социальной поддержки семей мобилизованных, в рамках Постановления Правительства Свердловской области от 20.10.2022 № 693-ПП «О предоставлении единовременных денежных выплат в связи с участием граждан в специальной военной операции на территории Украины, Донецкой Народной Республики, Луганской Народной Республики или призывом на военную службу по мобилизации в Вооруженные Силы Российской Федерации», получили 52 семьи, в том числе 81 человек, являющихся членами семьи мобилизованных граждан или участников специальной военной операции, в размере 20 тыс.руб. на семью и на каждого члена семьи. Работа в данном направлении продолжается [22].

На основе представленных данных можно сделать вывод, что в регионе проводится активная работа по реализации семейной политики и поддержке детей-сирот и замещающих семей.

В Управлении социальной политики ведётся учёт детей-сирот (125 человек) и осуществляется деятельность по защите их жилищных прав. В отчётном периоде выявлено 11 детей, оставшихся без попечения родителей. Это свидетельствует о том, что проблема сиротства остаётся актуальной и требует внимания со стороны государственных органов.

На территории проживает 68 замещающих семей, которые воспитывают 115 детей. Это составляет 92% от общего количества статусных детей. Таким образом, замещающие семьи играют важную роль в обеспечении заботы о детях, оставшихся без родительского попечения. ГАУ «СРЦН Шалинского района» осуществляет надзор за 10 детьми-сиротами и детьми, оставшимися без попечения родителей. Эта организация предоставляет им необходимую поддержку и помощь [1].

Управление социальной политики также занимается постановкой на учёт для обеспечения жильём детей-сирот. На 31 декабря 2023 года на учёте состоит 116 человек, из которых право на жильё возникло, но не реализовано у 68 человек. Это указывает на необходимость дальнейшего улучшения условий проживания для детей-сирот в данном регионе.

В 2023 году жилые помещения по договору специализированного найма лицам из числа детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, на территории ШГО не предоставлялись, лицу из числа детей-сирот предоставлено одно жилое помещение по договору спец. найма на территории ГО Первоуральск. За отчетный период впервые поставлено на учет 59 многодетных семей, всего на учете по ШГО состоит 473 семьи.

На повышение роли и ответственности семьи и родителей в воспитании,

обучении и содержании несовершеннолетних, признании заслуг в воспитании детей, 7 многодетных матерей награждены знаком отличия Свердловской области «Материнская доблесть» III степени, произведена единовременная выплата в размере 45 350,00 руб., 1 многодетная мать II степени – 90 699 руб..

В 2023 году выдано 36 сертификатов на областной материнский (семейный) капитал за рождение третьего и последующих детей, по 160 687,00 рублей. Реализовали средства областного материнского (семейного) капитала 42 гражданина на сумму 5 647 786 рублей [1].

По реализации Постановления Правительства Свердловской области от 03.08.2017 № 558-ПП «О мерах по организации и обеспечению отдыха и оздоровления детей в Свердловской области» на учет в Управлении в отчетном периоде поставлено 14 детей, из них прошли оздоровление - 7: 5 детей – детский оздоровительный лагерь «Зори Анапы» Краснодарского края; 2 ребенка – загородный оздоровительный лагерь «Талый ключ» Свердловской области. Знаками отличия Свердловской области «Совет да любовь» награждены 28 супружеских пар, проживших в браке 50 лет и более, произведена единовременная выплата по 5,0 тыс. руб. каждому супругу [3].

Продолжается работа по формированию и сопровождению федерального и областного регистра граждан, имеющих право на меры социальной поддержки. Мерами социальной поддержки по оплате жилищно-коммунальных услуг в 2023 году воспользовалось 2939 человек, в том числе 814 федеральных льготника, 2014 региональных льготника, оплата капитального ремонта 12 человек; предоставлены субсидии на оплату жилого помещения и коммунальных услуг 99 семьям.

В 2023 году присвоено звание «Ветеран труда» - 6 жителям, присвоено звание «Ветеран труда Свердловской области» - 19 жителям. С 2012 года ветеранам ВОВ вручаются персональные поздравления Президента РФ к юбилейным датам. Всего в 2023 году вручено 7 персональных поздравлений.

ГАУ «КЦСОН Шалинского района» в 2023 году оказали социальные услуги, в количестве 332 538 единиц. В форме социального обслуживания на дому услугами воспользовались 855 получателей социальных услуг, в стационарной форме – 54 получателя и в полустационарной форме воспользовались услугами – 949 человек. В структуре Комплексного центра социального обслуживания населения Шалинского района создана и развивается система срочного социального обслуживания для оказания экстренной помощи гражданам, оказавшимся в трудной жизненной ситуации, действует пункт сбора и выдачи вещей и обуви, бывших в употреблении, за год выдано вещей 1584 единицы, услугой воспользовались 78 человек, пункт проката технических средств для реабилитации инвалидов, услугой воспользовались – 399 человек. С 2022 года в учреждении осуществляется перевозка граждан старше 65 лет из сельской местности в медицинскую организацию. Доставка граждан проводится бесплатно на специализированном автомобиле, который приобретен в рамках реализации национального проекта «Демография», регионального проекта «Старшее поколение» Свердловской

области», с целью охвата профилактическими осмотрами и диспансеризацией, а также обращения за медицинской помощью по назначению врача. За 2023 год на диспансеризацию и на прием к врачу доставлено 570 граждан [1].

Деятельность ГАУ «СРЦН Шалинского района» направлена на профилактику детского и семейного неблагополучия и активизацию работы с семьями. За 2023 год в стационарном отделении п. Илим социально-реабилитационного центра для несовершеннолетних поступили и прошли реабилитацию 92 ребенка. Ребятам была оказана всесторонняя помощь: медицинская, педагогическая, психологическая в каникулярное время ребята проходили оздоровление в санаториях, участвовали в сплаве по реке, трудоустраивались. В 2023 году учреждения дополнительного образования (дом творчества, спортивная школа), Шалинский центр развития культуры, Комитет по спорту, физической культуре и молодежной политике администрации ШГО активно принимает участие в работе с данными детьми, вовлекая их в спортивную и культурную жизнь района, а также в сферу дополнительного образования.

Специалистами отдела монетизации администрации ШГО по предоставлению отдельным категориям граждан компенсации расходов и субсидий на оплату жилого помещения и коммунальных услуг отработано 3561 заявлений о назначении компенсации расходов на оплату жилого помещения и коммунальных услуг отдельным категориям граждан из них:

- федеральных льготников, которые заявили впервые в 2023 году - 60 человек; с заявлением о назначении компенсации расходов в части оплаты твердого топлива по минимальной цене заявилось 461 человека, на перерасчет в части твердого топлива гражданами льготной категории было подано 236 заявлений;

- областных льготников, которые заявили впервые в 2023 году - 150 человек; с заявлением о назначении компенсации расходов в части оплаты твердого топлива по минимальной цене заявилось 1500 человека, на перерасчет в части твердого топлива гражданами льготной категории было подано 1154 заявлений [1].

Различные виды социальной поддержки получают: - Более 2 тысяч семей с детьми (с учетом детей-инвалидов), в которых проживает 3,2 тысяч детей; - 254 малообеспеченных семей - на оплату жилья и коммунальных услуг с учетом их доходов.

В таблице 2 представлены данные о количестве семей Шалинского г.о., получивших материальную помощь в 2021-2023 гг.

Таблица 2 – Количество семей, получивших материальную помощь с 2021-2023 гг., попавших в трудную жизненную ситуацию [1]

Параметры	2021	2022	2023	Изменение, %	
				2022/2021	2023/2022
Получатели материальной помощи	1701	1563	1434	95,3	97,66
Объем расходов, тыс. руб.	77002	88117	91562	114,3	103,9

Данные таблицы 2 имеют положительную тенденцию к снижению

численности людей, оказавшихся в трудной жизненной ситуации. С 2021 года до 2023 год их количество в Шалинского городского округа снизилось на 267 человек. Приоритетным спросом пользуется именно материальная помощь, так как она занимает % от общей помощи населения района. Совокупный объем расходов, направленных на предоставление мер социальной поддержки семьям с детьми, в 2023 году в общей сложности составил 155 тысяч 24 руб. на 602 человека. На основе представленных данных можно сделать вывод, что количество получателей материальной помощи снизилось с 1701 человека в 2021 году до 1434 человек в 2023 году. Это означает, что всё меньше людей обращаются за материальной помощью. Объем расходов при этом вырос со 77 002 тысяч рублей в 2021 году до 91 562 тысяч рублей в 2023-м. То есть объем выделяемых средств увеличился.

В целом, можно сказать, что, несмотря на снижение количества получателей помощи, объем финансирования вырос. Возможно, это связано с увеличением размера выплат или изменением условий их предоставления.

Итак, представим основные направления социальной поддержки населения в Шалинском городском округе представлены в таблице 3.

Таблица 3 – Основные направления социальной поддержки населения в Шалинском городском округе

Направление	Описание
Финансовая помощь	Социальные выплаты: предоставление пособий на детей, пенсионные выплаты и другие финансовые субсидии. Материальная помощь: единоразовые выплаты и специальная помощь для участников различных социальных программ.
Поддержка семей с детьми	Пособия и компенсации: выдача пособий на ребенка в зависимости от возраста и нуждаемости семей. Программы поддержки многодетных семей: предоставление жилья, налоговые льготы и скидки на коммунальные услуги.
Поддержка пожилых людей и инвалидов	Социальные услуги: организация бесплатного социального обслуживания на дому для пожилых граждан. Транспорт и доступность: создание специальных условий для передвижения и доступности общественных мест.
Программы занятости	Обучение и переподготовка: организация программ по повышению квалификации для безработных и трудоспособных граждан. Стимулирование работодателей: программы субсидирования труда, направленные на создание новых рабочих мест.
Информационное обеспечение	Администрация ведет активную работу по информированию населения о доступных мерах социальной поддержки. Это осуществляется через: Сайты и социальные сети: распространение информации о новшествах и изменениях в законодательстве, услуги, доступные для граждан. Консультационные центры: организация работы горячих линий и консультационных пунктов для разъяснения вопросов социальной поддержки.
Оценка эффективности	Уровень удовлетворенности населения: опросы и анкетирования для определения качества предоставляемых услуг. Статистические данные: анализ динамики снижения уровня бедности, роста занятости и других показателей.

В таблице 4 представлен SWOT-анализ деятельности органов местного самоуправления населению по результатам Шалинского городского округа по социальной защите населения. Исходя из данных таблицы, можно отметить, что среди сильных сторон деятельности администрации Шалинского городского округа является разветвленная сеть управлений и учреждений социальной защиты, а среди слабых сторон – недостаточный уровень взаимодействия органов власти и населения в вопросах оказания социальных услуг. Для проведения SWOT-анализа автор привлекла пять сотрудников Администрации Шалинского городского округа.

Таблица 4 – 1-я матрица SWOT-анализа деятельности органов социальной защиты Шалинского городского округа

Сильные стороны	Слабые стороны
1. социально-ориентированный бюджет 2. разветвленная сеть управлений и учреждений системы социальной защиты 3. сформированная и действенная система выплат пособий и выплат 4. опыт успешной реализации программ и проектов социальной направленности	1. недостаточный уровень взаимодействия органов власти и населения 2. недостаточный уровень квалификации сотрудников сферы социальной работы 3. недостаточный уровень информационной открытости системы социальной защиты для населения 4. низкая интеграция инвалидов в общественную жизнь вследствие неразвитой социальной инфраструктуры 5. Дефицит кадрового состава социальной службы 6. Несовершенство законодательства в области оказания социальной поддержки семьям и социально незащищенным гражданам
Возможности	Угрозы
1. перевод услуг в электронный вид 2. осуществление межведомственного взаимодействия 3. создание сайтов и страниц территориальных органов социальной защиты	1.рост нетрудоспособного населения 2. снижение ответственности у клиентов социальной защиты и потребительское отношение к социальным выплатам 3.Снижение доверия населения к органам власти

SWOT-анализ деятельности Администрации ШГО в сфере социальной поддержки населения позволяет выявить сильные и слабые стороны, а также возможности для развития и угрозы, с которыми сталкивается Администрация.

Сильные стороны:

1. Социально-ориентированный бюджет – это означает, что Администрация уделяет большое внимание вопросам социальной поддержки и выделяет на эти цели значительные средства. Это позволяет реализовывать различные программы и проекты, направленные на помощь нуждающимся.

2. Разветвлённая сеть управлений и учреждений системы социальной защиты – наличие большого количества организаций, занимающихся вопросами социальной поддержки, позволяет обеспечить широкий спектр услуг и охватить большее количество людей, нуждающихся в помощи.

3. Сформированная и действенная система выплат пособий и выплат – наличие чётко отработанной системы выплат пособий и других видов

социальной поддержки обеспечивает стабильность и предсказуемость для получателей помощи.

4. Опыт успешной реализации программ и проектов социальной направленности – накопленный опыт позволяет Администрации эффективно реализовывать новые проекты и программы, учитывая ошибки и достижения предыдущих лет.

Слабые стороны:

1. Недостаточный уровень взаимодействия органов власти и населения – отсутствие эффективной коммуникации между Администрацией и населением может привести к недопониманию потребностей и проблем граждан, а также к снижению доверия к органам власти.

2. Недостаточный уровень квалификации сотрудников сферы социальной работы – нехватка квалифицированных специалистов может привести к ошибкам в работе, снижению качества предоставляемых услуг и недовольству получателей помощи.

3. Недостаточный уровень информационной открытости системы социальной защиты для населения – недостаточная прозрачность работы системы может вызвать недоверие и недовольство со стороны граждан.

4. Низкая интеграция инвалидов в общественную жизнь вследствие неразвитой социальной инфраструктуры – отсутствие доступной среды и необходимых условий для интеграции инвалидов может препятствовать их полноценному участию в жизни общества.

5. Дефицит кадрового состава социальной службы – нехватка кадров может привести к перегрузке сотрудников и снижению качества работы.

6. Несовершенство законодательства в области оказания социальной поддержки семьям и социально незащищённым гражданам – несовершенство законов может затруднить реализацию программ и проектов, направленных на социальную поддержку.

Возможности:

1. Перевод услуг в электронный вид – это позволит упростить процесс получения услуг и сделать их более доступными для населения. Это также может снизить нагрузку на сотрудников и повысить эффективность работы.

2. Осуществление межведомственного взаимодействия – сотрудничество с другими органами власти может помочь в решении сложных вопросов и реализации совместных проектов.

3. Создание сайтов и страниц территориальных органов социальной защиты – наличие информационных ресурсов может повысить уровень информированности населения о предоставляемых услугах и улучшить взаимодействие с клиентами.

Угрозы:

1. Рост нетрудоспособного населения – увеличение числа людей, нуждающихся в социальной поддержке, может привести к увеличению нагрузки на систему и необходимости дополнительных ресурсов.

2. Снижение ответственности у клиентов социальной защиты и

потребительское отношение к социальным выплатам – недостаточное понимание важности соблюдения условий получения выплат может привести к злоупотреблениям и снижению эффективности системы.

3. Снижение доверия населения к органам власти – недоверие к работе Администрации может затруднить реализацию программ и проектов, направленных на социальную поддержку.

Для использования возможностей и минимизации угроз необходимо разработать стратегию, которая будет включать в себя следующие меры:

1. Развитие электронных услуг через создание удобных и понятных сервисов.

2. Укрепление межведомственного сотрудничества через проведение совместных мероприятий и обмен опытом.

3. Повышение уровня информирования населения через создание качественных и доступных информационных ресурсов.

Для развития сильных сторон и устранения слабых необходимо разработать стратегию, которая будет включать в себя следующие меры:

1. Повышение уровня взаимодействия с населением через проведение открытых встреч, консультаций и использование современных технологий.

2. Повышение квалификации сотрудников социальной сферы через обучение, стажировки и обмен опытом.

3. Улучшение информационной открытости через создание сайта, социальных сетей и других каналов коммуникации.

4. Развитие социальной инфраструктуры для инвалидов через строительство доступных объектов и создание условий для их интеграции.

5. Привлечение новых кадров через повышение престижа профессии и улучшение условий труда

В таблице 5 выявим проблемы деятельности администрации Шалинского городского округа по социальной поддержке населения и составим 2-ю матрицу SWOT-анализа.

Таблица 5 – Проблемы деятельности администрации Шалинского городского округа

Пары для сравнения	Проблемы
Сильные стороны - слабые стороны	2-3 Недостаточный уровень взаимодействия органов власти и населения, количество экспертов - 5. 4-5 Низкая интеграция инвалидов в общественную жизнь вследствие неразвитой социальной инфраструктуры, количество экспертов - 3.
Сильные стороны - возможности	Проблема не сформулирована.
Сильные стороны - угрозы	3-2 Снижение ответственности у клиентов социальной защиты и потребительское отношение к социальным выплатам, количество экспертов - 2.
Слабые стороны - возможности	Проблема не сформулирована.
Слабые стороны - угрозы	1-3 Снижение доверия населения к органам власти, количество экспертов - 3.
Возможности - угрозы	2-2 Снижение ответственности у клиентов социальной защиты и потребительское отношение к социальным выплатам, количество экспертов - 2.

Система социальной поддержки населения в Шалинском городском

округе направлена на оказание помощи различным категориям граждан, включая пенсионеров, многодетные семьи, людей с ограниченными возможностями и малоимущие слои населения. Основные цели данной системы – улучшение качества жизни, снижение уровня бедности и обеспечение социальной справедливости. Таким образом, существует ряд проблем в деятельности органов муниципальной власти и социальной службы, которые необходимо решать не только на региональном, но, видимо, и на федеральном уровне.

Основные выявленные проблемы, с которыми сталкивается система социальной поддержки ШГО, включают: недостаточное финансирование: ограниченный бюджет на социальные программы, а также нехватка информации: неполное информирование граждан о доступных услугах и пособиях.

Таким образом, система социальной поддержки населения в Шалинском городском округе играет важную роль в обеспечении социальной стабильности и справедливости. Важно продолжать работу над улучшением и расширением предоставляемых услуг, а также обеспечить более активное участие населения в процессе формирования и оценки этих услуг.

#### Список использованных источников

1. Официальный Сайт Администрации Шалинского городского округа. – Режим доступа: <https://shalya.ru/>. – Текст: электронный.
2. Постановление администрации ШГО от 19.12.2018г. №865 «Об утверждении плана мероприятий по реализации Стратегии социально-экономического развития ШГО до 2030 года с перспективой развития до 2035 года» и «Стратегии социально-экономического развития ШГО до 2035 года», утвержденной решением Думы ШГО от 13.12.2018 года № 226 // <https://shalya.ru/article/show/id/1254>. – Текст: электронный.
3. Постановление Правительства Свердловской области от 08.06.2023 № 407-ПП «О предоставлении единовременных денежных выплат отдельным категориям лиц, принимавших участие в специальной военной операции на территориях Украины, Донецкой Народной Республики, Луганской Народной Республики, Запорожской области и Херсонской области, и членам их семей» // <https://msp.midural.ru/docs/125132>. – Текст: электронный.
4. Постановление Правительства Свердловской области от 03.08.2017 № 558-ПП «О мерах по организации и обеспечению отдыха и оздоровления детей в Свердловской области» // <https://base.garant.ru/46740698>. – Текст: электронный.
5. Федеральный закон от 17.07.1999 N 178-ФЗ (ред. от 29.05.2024) «О государственной социальной помощи» // «Российская газета», N 142, 23.07.1999. – Текст: электронный.
6. Федеральный закон от 29.12.2006 N 256-ФЗ (ред. от 12.06.2024) «О дополнительных мерах государственной поддержки семей, имеющих детей» // «Российская газета», N 297, 31.12.2006. – Текст: электронный.



7. Состояние российской экономики в призме отраслевого развития / Л. А. Жилинкова, Д. В. Зюкин, А. М. Козырева [и др.] // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. – 2021. – № 6. – С. 137-143.
8. Зюкин, Д. В. Малый бизнес как современный механизм регулирования занятости населения / Д. В. Зюкин, А. С. Миреев // Современные тенденции и механизмы консолидации государства, бизнеса, общества : материалы XIV международной научно-практической конференции, Курск, 25 апреля 2014 года. – Курск: Частное образовательное учреждение высшего образования "Курский институт менеджмента, экономики и бизнеса", 2014. – С. 60-64.
9. Анализ состояния и ключевых тенденций социально-экономического развития региона в условиях глобальной нестабильности / Д. И. Жилияков, О. В. Петрушина, С. О. Новосельский, А. А. Зайченко // Учет и статистика. – 2023. – № 1(69). – С. 38-50.



Научное издание  
Электронный научно-практический журнал  
«Наука и практика регионов»  
№ 3 (36) 2024

Издательство  
ЧОУ ВО «Курский институт менеджмента, экономики и бизнеса»

**Статьи публикуются в авторской редакции.**

Редакция ведет политику свободного доступа к электронной версии журнала. Авторы статей несут ответственность за содержание статей и за сам факт их публикации. Редакция журнала не несет никакой ответственности перед авторами и/или третьими лицами и организациями за возможный ущерб, вызванный публикацией статьи. Редакция вправе изъять уже опубликованную статью, если выяснится, что в процессе публикации статьи были нарушены чьи-либо права или же общепринятые нормы научной этики.

Координаты редакции:  
305000 г. Курск, ул. Радищева, 35  
к. 108  
тел. 8 (4712) 70-82-56  
E-mail: meb-journal@ya.ru  
Сайт: [www.meb-journal.ru](http://www.meb-journal.ru)

---